

شركة رائدة في استثمارات الطاقة  
والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا



QALAA  
HOLDINGS  
القلعة

التقرير السنوي ٢٠١٦

# نحو نمو مستدام



شركة القلعة لديها التزام راسخ بمسئوليتها الأصيلة تجاه المساهمة الفعالة في تطوير المجتمعات التي تستثمر بها وجعلها في حال أفضل مما كانت عليه. وتركز القلعة بصفة خاصة على مبادرات الارتقاء بالمنظومة التعليمية وحماية البيئة باعتبارها ركائز أساسية تجاه تحقيق التقدم المنشود وضمان قدرة الأجيال القادمة على جني ثمار النمو المستدام.

”

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

## نحو تحقيق النمو المستدام



عكفت شركة القلعة خلال العام الماضي على تطوير نموذج الأعمال وتهيئة الشركة للاستفادة من الانتعاش المرتقبة في مصر خلال السنوات المقبلة في ضوء بوادر التعافي التي أظهرتها مؤشرات النمو الاقتصادي في مصر. لقد أقيمت الحكومة على اتخاذ مجموعة من القرارات الحاسمة في إطار خطة الإصلاحات الاقتصادية، بما في ذلك تعويم الجنيه وتخفيض دعم الطاقة واستبداله بالدعم المباشر للمستحقين الحقيقيين، وهي ذات السياسات التي تنادي بها القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من ١٠ سنوات. ونحن على قناعة تامة بأن القطاعات التي تستثمر بها شركة القلعة سوف تكون الأكثر استفادة من تلك الإصلاحات. قطعاً لم تكن الشركة بمنأى عن تأثير القرارات الحاسمة التي أقرتها الحكومة مؤخرًا - شأنها شأن جميع الشركات والمؤسسات على الساحة المصرية وكذلك المواطنين بمختلف فئاتهم - غير أن ذلك لم يثقل من تقاؤلنا تجاه مستقبل الاقتصاد المصري وثقتنا في مقومات النمو التي تنفرد بها محفظة استثمارات القلعة على المدى البعيد، وخاصة استثمارات قطاعي الطاقة والنقل التي تتميز بقدرتها على تحسين الكفاءة التشغيلية والإنتاجية، بالإضافة إلى المشروعات الأخرى التي تساهم في تنمية الصادرات، وتوفير البدائل العملية للاستيراد.

لقد شهدت الاستثمارات التابعة العديد من الإنجازات التشغيلية الملحوظة التي دعمت قدرة الشركة على التأقلم مع الواقع الاقتصادي الجديد وتجاوز التحديات خلال عام ٢٠١٦ مثل تعويم الجنيه وما نتج عن ذلك من ارتفاع معدلات التضخم إلى مستويات غير مسبوقة ورفع أسعار الفائدة. ومن بين تلك الإنجازات ارتفاع وتيرة تنفيذ الأعمال الإنشائية بمشروع الشركة المصرية للتكرير الذي تبلغ تكلفته الاستثمارية ٢,٧ مليار دولار أمريكي، وهو الذي سيساهم عند اكتماله في تقليص واردات الدولار لمصر بنحو ٥٠٪ مقارنة بالمعدلات الحالية، وكذلك نمو مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي في استثماراتها التابعة في مجال توزيع الطاقة وتدوير المخلفات عبر شركتي طاقة عربية وتوازن؛ وأخيرًا حرص الشركة على التوسع في الصناعات التصديرية تحت مظلة شركة أسكوم عبر شركتي أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وجلاس روك للمواد العازلة.

أحد المحاور الرئيسية الأخرى التي شكّلت معالم المحفظة الاستثمارية للشركة، هو تركيز القلعة منذ نشأتها على إقامة المشروعات الاستثمارية القادرة على تحقيق معادلة تعظيم العائد الاستثماري مع التأثير الإيجابي على المجتمعات والبيئة المحيطة، سواءً عن طريق توفير فرص العمل الجديدة للشباب وتنمية الطاقات البشرية عبر نقل المعرفة للمجتمعات المحيطة بأعمال الشركة، أو عبر توفير الخدمات والمنتجات القادرة على المساهمة الفعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالبلدان التي تستثمر بها.

كما تحرص القلعة على تشجيع مؤسسات القطاع الخاص المصري على تبني نفس المنهج والأهداف الاجتماعية والبيئية إلى جانب التركيز على تعظيم العائد والمردود الاستثماري. وقد أحرزت القلعة تقدمًا ملموسًا في هذا الإطار، حيث نجحت في تقديم نموذج يحتذى به عبر تلبية أهداف خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، والتي تتضمن ١٧ هدفًا تستهدف القضاء على الفقر ومعالجة عدم المساواة وتحقيق العدالة ومكافحة التغير المناخي. كما عكفت الشركة على الموازنة بين كافة العمليات التشغيلية على مستوى القلعة وجميع استثماراتها التابعة مع الممارسات العالمية للاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، تركيزًا على خمسة من أهداف التنمية المستدامة، وهي تحسين جودة التعليم، وضمان حصول الجميع على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة بتكلفة معقولة، وتوفير العمل الجيد والمساهمة في التنمية الاقتصادية، وتشجيع الابتكار في مجالات التصنيع والبنية الأساسية، وعقد شراكات ناجحة بهدف تحقيق النمو المستدام.

وفي هذا التقرير السنوي سوف نستعرض جانبًا من الجهود التي بذلتها شركة القلعة في إطار تلبية أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، عبر التركيز على المشروعات الاستثمارية وممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة التي تتبناها الشركة وترتبط ارتباطًا وثيقًا بتحقيق تلك الأهداف. وننتقل أن تمثل تلك الإنجازات المحققة على مستوى شركة القلعة واستثماراتها التابعة خلال عام ٢٠١٦ انطلاقة جديدة نحو تحقيق التقارب بين رؤى القطاعين العام والخاص بهدف ترسيخ حالة الاستقرار والازدهار المجتمعي اللازمين لممارسة الأعمال بكفاءة، وبما يضمن تحقيق النمو الاقتصادي المستدام والمطرود، الذي يشمل ويوفر الفرص للجميع.



## فهرس



٠٣	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٠٦	تاريخ الشركة
١٠	الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة
١٤	المستجدات الرئيسية خلال عام ٢٠١٦
١٨	المردود المستخدم على المجتمع والبيئة
٢٨	نظام الحوكمة
٣٠	الإدارة التنفيذية واللجان التابعة
٣٦	القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة
٦٠	القوائم المالية

تحرص شركة القلعة على إقامة الاستثمارات الجذابة التي تحظى بالقدرة على تعظيم الربحية للسادة المساهمين بالتوازي مع ترك أثر إيجابي ملموس على المجتمعات المحيطة باستثماراتها في مختلف البلدان التي تعمل بها الشركة.



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

### السيدات والسادة المساهمين،

أحرزت شركة القلعة تقدماً ملحوظاً في تطوير أعمالها خلال عام ٢٠١٦ مع تهيئة الشركة للاستفادة من موجة التعافي المرتقب في مصر خلال السنوات المقبلة في ضوء التحولات الجذرية التي طرأت على مقومات المشهد الاقتصادي في مصر بعد طول انتظار.

يعلم قدامى المساهمين أن شركة القلعة تنادي منذ نشأتها بحزمة الإصلاحات الاقتصادية التي تتبناها الحكومة المصرية في الوقت الحالي، وأن غالبية الاستثمارات التابعة تعتمد بشكل أساسي على عنصرين مهمين، أولهما حتمية إصلاح نظام الدعم واستبداله بمنظومة أكثر كفاءة تصل بالدعم المباشر إلى المستحقين الحقيقيين، مما يساهم في تعزيز مؤشرات الكفاءة بجميع القطاعات الاقتصادية وخاصة النقل والمواصلات ومشروعات التكرير وصناعة مواد البناء. ويتمثل العنصر الثاني في تعويم الجنيه والسماح بتداوله وفقاً لآليات العرض والطلب نظراً للمردود الإيجابي لهذه الخطوة على استثمارات التصدير ومشروعات إنتاج البدائل المحلية عالية الجودة للمنتجات المستوردة.

ونحن على قناعة تامة بأن القطاعات التي تستثمر بها شركة القلعة سوف تكون الأكثر استفادة من الخطوات الحاسمة التي اتخذتها الحكومة في إطار خطة الإصلاحات الاقتصادية، بما في ذلك إصلاح منظومة الدعم وتعويم الجنيه، وهي ذات السياسات التي تنادي بها القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من ١٠ سنوات. وبالتالي نتطلع إلى بدء تحقيق الأرباح بصورة مستدامة ابتداءً من عام ٢٠١٨ بفضل مقومات النمو التي تفردها بها محفظة استثمارات القلعة على المدى البعيد، وخاصة المشروعات التي تتميز بقدرتها على تحسين الكفاءة التشغيلية والإنتاجية، وتنمية الصادرات، وتوفير البدائل العملية للاستيراد:

- جدير بالذكر أن محفظة استثمارات القلعة في **الصناعات التصديرية** تضم شركة **أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات** وهي شركة رائدة في إنتاج كربونات الكالسيوم التي تدخل في صناعات عديدة من بينها البلاستيك والدهانات والطلاء والمواد اللاصقة والورق ومواد البناء والزجاج، وكذلك شركة جلاس روك المتخصصة في إنتاج الخامات الصناعية العازلة مثل الصوف الزجاجي والصوف الصخري.
- وفي **البدائل العملية للاستيراد** لدينا مشروع **الشركة المصرية للتكرير** الذي تبلغ تكلفته الاستثمارية ٢,٧ مليار دولار أمريكي، علماً بأنه سيساهم في

”

الخطوات الحاسمة التي اتخذتها الحكومة في إطار خطة الإصلاحات الاقتصادية، بما في ذلك إصلاح منظومة الدعم وتعويم الجنيه، هي ذات السياسات التي تنادي بها القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من ١٠ سنوات.

“

تقليص واردات السولار لمصر بنحو ٥٠% مع تحقيق نقلة هائلة بالنتائج المالية لشركة القلعة عند افتتاحه. وهناك أيضاً **الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان** التي تركز على صناعة الألبان عالية الجودة مع تسويق الحليب الذي تنتجه **مزارع دينا** والذي يعد البديل المحلي الأكثر رواجاً لواردات اللبن المجفف.

- ونتطلع كذلك إلى الاستفادة من المردود **الإيجابي لتحرير قطاع الطاقة** على مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي لشركتي **طاقة عربية والشركة المصرية للتكرير**، وكذلك شركة **توازن** المتخصصة في إنتاج الوقود المشتق من المخلفات.

- وهناك أيضاً التوجه السائد نحو **تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة**، وهو ما تستفيد منه شركة **نايل لوجيستيكس** في قطاع النقل والدعم اللوجستي نظراً لسرعة التحول إلى وسائل بديلة أقل تكلفة من النقل البري وأهمها خدمات النقل النهري التي تقدمها الشركة. وينطبق الأمر ذاته على **شركة جلاس روك** عن طريق طرح الخامات الصناعية عالية الجودة التي تدخل في تطبيقات البناء الحديث والعزل الحراري وبالتالي تساهم في ترشيد استهلاك الطاقة.



أحمد هيكل  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

وفي الوقت ذاته تعد شركة أسكوم لاعباً محورياً في قطاع التعدين وبالتالي فهي مؤهلة ليس فقط للاستفادة من انتعاش سوق مواد البناء وزيادة الإنفاق على مشروعات البنية الأساسية، ولكنها أيضاً تستفيد من اتجاه الحكومة إلى تشجيع مشروعات القيمة المضافة في مجال الصناعات التعدينية والاستخراجية.

ومن جانب آخر نتوقع أن يساهم تعويم الجنيه في تعظيم عائدات التخارج من المشروعات غير الرئيسية، حيث أن العائدات الدولارية التي تحققها القلعة من بيع تلك المشروعات ستستخدم في خفض الديونيات على مستوى القلعة واستثماراتها التابعة.

وهناك معطيات أخرى تدعم تفاؤلنا من حتمية تعافي المشهد الاقتصادي في مصر، ومن بينها على سبيل المثال وليس الحصر اقتراب دخول حقل "ظهر" البحري التابع لشركة "إيني" الإيطالية مرحلة الإنتاج وهو ما سيعزز من قدرة الحكومة على خفض فاتورة استيراد المنتجات النفطية. وينطبق الأمر ذاته على الشركة المصرية للتكرير التي ستساهم في تقليص واردات السولار لمصر بنحو ٢,٢ مليون طن سنوياً عند افتتاح المشروع مقارنة بالمعدلات الحالية. ومن ناحية أخرى، سوف يثمر تعويم الجنيه عن تعزيز تنافسية الصادرات المصرية التي تعتمد على نسبة محدودة من مدخلات الإنتاج المستوردة، فضلاً عن نمو معدلات السياحة الوافدة وبالتالي زيادة تدفقات النقد الأجنبي بعد حالة الكساد التي عصفت بهذا القطاع الحيوي منذ عام ٢٠١١.

لقد عدت الحكومة العزم على المضي قدماً بتنفيذ برنامج الإصلاحات الاقتصادية، مؤكدة أنه لا رجعة عن إصلاح دعم الطاقة باعتباره أحد المحاور الرئيسية لاتفاق الحكومة مع صندوق النقد الدولي. وعلى هذه الخلفية نرى أن السوق المصري بدأ يشهد عودة تدريجية وحذرة للاستثمار الأجنبي المباشر وذلك على خطى مستثمري أذون وسندات الخزنة العامة ذات معدلات الفائدة المرتفعة.

كافة هذه المؤشرات تعطي انطباعاً شديداً إيجابياً عن مقومات النمو الاقتصادي في مصر، وبالتالي عكفنا على التأكد من تهيئة شركة القلعة للاستفادة من الانتعاش الاقتصادي المتوقعة في مصر خلال السنوات المقبلة وفقاً لتقديرات وتوقعات صندوق النقد الدولي وأيضاً البنك الدولي خلال أبريل الماضي.

لقد مرت شركة القلعة بتحولات جذرية خلال السنوات القليلة الماضية، حيث عكفت الإدارة على دعم وتنمية الاستثمارات الرئيسية ومشروعات القيمة المضافة للاستفادة من قدرتها المتزايدة على النمو، مع التعجيل بخطة التخارج من المشروعات الأخرى والتي تم بمقتضاها خلال عام ٢٠١٦ بيع كامل حصة القلعة من أسهم شركات إنجوي والعجيزي في قطاع الصناعات الغذائية، وشركة تنمية لتمويل متناهي الصغر، وكذلك شركتي مصر لصناعة الزجاج (MGM) والمتحدة للعبوات الزجاجية (UGC) في بداية العام.



”

وقد أثمرت تخارجات القلعة عن سداد جزء كبير من مديونيات الشركة خلال عام ٢٠١٦، وهو ما ساهم في تعزيز المركز المالي للشركة استعدادًا لتشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير.

تتطلع شركة القلعة إلى استكمال وتشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير، تمهيدًا لبدء النشاط الإنتاجي خلال عام ٢٠١٨.

“

كما تسعى شركة القلعة إلى التخارج من عدة مشروعات على الساحة الإقليمية، ومن بينها مشروع أسمنت دجلفا في الجزائر (أفضحت القلعة عن التخارج منه في مايو ٢٠١٧) وشركة سكك حديد ريفت فالي في كينيا، علمًا بأن القلعة مستمرة في تقديم الدعم الفني والإداري لشركة ريفت فالي حتى إتمام عملية التخارج. وأكد هنا أن ذلك لا يمثل انسحابًا بالجملة من أسواق أفريقيا، ولكنه يعكس رغبة القلعة في استكشاف وتوظيف فرص النمو الجذابة بأسواق شرق وشمال أفريقيا بهدف تعظيم الإيرادات بالعملة الأجنبية من خلال مشروعات التصدير والاتفاقيات التجارية.

تصب في صالح الاستثمارات التابعة الرئيسية، وبالتالي تسعى للوصول إلى معدلات الربحية المستهدفة بحلول عام ٢٠١٨، مستفيدة من قوة الأداء المالي للاستثمارات التابعة، وخاصة شركة طاقة عربية، إضافة إلى مردود اكتمال وتشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير والمقرر أن يبدأ النشاط الإنتاجي خلال عام ٢٠١٨.

وتتبلور أهداف الشركة خلال السنوات القليلة المقبلة في زيادة التركيز على الاستثمارات التابعة الرئيسية التي تحظى بقدرة متزايدة على النمو من أجل ضمان قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها وأيضًا دراسة شراء أسهم خزينة إذا توافرت الظروف الملائمة لذلك.

وعلى هذه الخلفية تتطلع الإدارة إلى عام ٢٠١٧ باعتباره نقطة تحول جوهريّة بمسيرة نمو القلعة، وخاصة بعد نجاح الشركة في احتواء خسائر فروق العملة خلال الفترة الماضية. وتجدد الإدارة ثقتها في تحسن مؤشرات أداء الاقتصاد المصري بفضل خطة الإصلاحات التي تتبناها الحكومة، وترى أن التحولات الجذرية التي طرأت على المشهد الاقتصادي خلال الأونة الأخيرة سوف

**أحمد هيكل**

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



## سجل حافل بالإنجازات من إطلاق الاستثمارات ذات المردود الاجتماعي والبيئي المستدام

تحرص شركة القلعة منذ نشأتها عام ٢٠٠٤ على إقامة الاستثمارات التي تراعي البعد الاجتماعي والبيئي وتتميز بقدرتها على المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية في مصر وبلدان الشرق الأوسط وأفريقيا

٢٠٤

- تأسست شركة القلعة على يد رجلي الأعمال البارزين أحمد هيكل وهشام الخازندار لتوظيف فرص النمو الجذابة التي تنبض بها أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا.



٢٠٥

- مجموعة أسيك القابضة تصبح باكورة استثمارات القلعة في قطاع الأسمنت والهندسة والإنشاءات.



٢٠٦

- القلعة تؤسس شركة طاقة عربية لتصبح ذراعها الاستثماري في مشروعات توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي وتسويق المنتجات البترولية في أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ونجحت طاقة عربية حتى الآن في توصيل الغاز الطبيعي لما يقرب من مليون عميل في مصر.

- القلعة تؤسس شركة نايل لوجيستكس للاستفادة من مميزات الاستثمار بمشروعات النقل النهري في مصر مع تشجيع استخدام الطاقة النظيفة والاستفادة من كفاءتها العالية.

- شركة القلعة تتبرع بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار لتأسيس مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة، وهو أول مركز من نوعه في الشرق الأوسط يتخصص في إعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول الأوراق المالية وإدارة المخاطر وتخصيص الأصول.

٢٠٧

- تأسيس مجموعة جذور لإقامة المشروعات الاستثمارية المتكاملة في مجالات الإنتاج الزراعي والأمن الغذائي.
- مؤسسة القلعة للمنجح الدراسية تحتفل بتخريج الدفعة الأولى وتزويد ١٩ مستفيد بالفرصة لاستكمال تعليمهم بالخارج، بشرط تعهد المستفيدين بالعودة للعمل في مصر.



٢٠٩

- طرح أسهم شركة القلعة للتداول في البورصة المصرية.
- الاستحواذ على شركتي إيكارو وإنتاج لتصبحا نواة استثمارات القلعة في مجالات تدوير المخلفات الزراعية والمنزلية تحت مظلة شركة توازن.
- تأسيس وإطلاق شركة تنمية للتمويل متناهي الصغر.
- أسكوم تبدأ أنشطة استكشاف الذهب في إثيوبيا.



٢٠٨

- سفنكس جلاس تبدأ إنشاء مصنع حديث لإنتاج الزجاج المسطح.
- تنفيذ صفقة تخارج جزئي من شركة أسكوم للجيولوجيا والتعدين عبر البورصة المصرية.



٢١٠

- القلعة تستحوذ على حصة الأغلبية من أسهم شركة سكك حديد ريفت فالي.
- توقيع اتفاقية تمويل لتوفير الشق الائتماني بقيمة ٢,٥ مليار دولار لمشروع الشركة المصرية للتكرير البالغ تكلفته الإجمالية ٣,٧ مليار دولار، والذي من المقرر عند افتتاحه أن يساهم في تحسين الأداء البيئي عبر تقليص ثلث الانبعاثات الحالية من غاز ثاني أكسيد الكبريت وتقليص الاعتماد على المنتجات البترولية المستوردة.
- الشركة المصرية للتكرير تطلق مجموعة من المبادرات لترميم وتجديد المدارس وإنشاء مراكز التدريب وتوفير برامج التدريب المهني لأبناء المجتمعات المحيطة بالمشروع.
- بدء النشاط الإنتاجي بمصنع أسمنت التكامل في السودان.



## ٢١٥

- القلعة تواصل تنفيذ خطة تخفيض الديون وبرنامج التخارج من المشروعات غير الرئيسية، وتنجح في التخارج من شركة تنمية وشركة أسيك المنيا وشركة أسيك للخرسانة الجاهزة والرشيدي الميزان.
- القلعة تواصل التزامها بالاستثمار في مشروعات الطاقة والبنية الأساسية.
- شركة القلعة تنتهي من إعداد وإصدار تقرير الاستدامة الأول، لتكون بذلك أول شركة مصرية تحصل على تصنيف (أ) من هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI).
- شركة أسيك للهندسة والإدارة تطلق الدبلوما الاحترافية لصناعة الأسمت بالتعاون مع قسم الخدمات الهندسية والعلمية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة بهدف تدريب الطلبة في تخصصات هندسة الإنتاج والإدارة.

## ٢١٦

- استكمال ٩٤٪ من مشروع الشركة المصرية للتكرير. والمشروع ساهم في توفير ما يتراوح بين ٨ و٩ آلاف فرصة عمل خلال مراحل الإنشاء، فضلاً عن توفير ٧٠٠ وظيفة دائمة عند اكتماله.
- شركة القلعة عضو مؤسس بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، في إطار التزامها بتبني معايير الاستدامة ومراعاة البعد الاجتماعي والبيئي بجميع أعمالها مع تقديم مثال يحتذى به في دور مؤسسات القطاع الخاص تجاه دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- شركة القلعة تعكف على المواءمة بين كافة العمليات التشغيلية على مستوى القلعة وجميع استثماراتها التابعة مع الممارسات العالمية للاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. والشركة تستهدف تلبية خمسة من أهداف التنمية المستدامة، وهي تحسين جودة التعليم، وضمان حصول الجميع على

خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة بتكلفة معقولة، وتوفير العمل الجيد والمساهمة في التنمية الاقتصادية، وتشجيع الابتكار في مجالات التصنيع والبنية الأساسية، وعقد شراكات ناجحة بهدف تحقيق النمو المستدام.

- الشركة المصرية للتكرير تطلق المبادرة التعليمية "مستقبلي" لمنفعة الطلاب والمعلمين من أبناء المجتمع المحلي عبر توفير فرص التعليم الجامعي وبرامج الدبلوما الاحترافية للتعليم المبكر في الجامعة الأمريكية بالقاهرة والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري.
- شركة القلعة تحتفل بمرور ١٠ سنوات على إطلاق مؤسسة القلعة للمنح الدراسية، حيث تضمنت قائمة الحاصلين على المنح الدراسية ١٢ مستفيد. والدكتور أحمد هيكل وزوجته مي يطلقا منحة إضافية تحت اسم "منحة مي وأحمد هيكل لجامعة نيويورك" بغرض توفير فرصة تعليمية بجامعة نيويورك.



## ٢١٢

- شركة جلاس روك للمواد العازلة تبدأ عمليات الإنتاج بمصنع الصوف الصخري الجديد بمحافظة المنيا.
- الشركة المصرية للتكرير تنتهي من تنفيذ الإقفال المالي للمشروع وتوفير استثمارات رأسمالية بقيمة ١,١ مليار دولار من خلال تحالف من المستثمرين الإقليميين والدوليين.
- مصنع أسيك المنيا يبدأ عمليات إنتاج الأسمت بطاقة ٢ مليون طن سنوياً في صعيد مصر.



## ٢١٤

- شركة القلعة تعلن عن الانتهاء من شراء حصص إضافية باستثماراتها التابعة الرئيسية في إطار خطة التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية.
- الشركة المصرية للتكرير تعلن اكتمال المشروع بأكثر من ٤٠٪، وتبدأ استلام المعدات الثقيلة بما في ذلك المفاعلات الكيماوية ومعدات التكسير وأوعية وخزانات الفصل والتخزين.
- شركة القلعة تتضم مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة في إطار التزامها بإقامة الاستثمارات ذات المردود الاجتماعي والبيئي مع تبني ممارسات الاستدامة ودمجها في استراتيجية العمل.



## ٢١١

- شركة وبرة التابعة للقلعة في القطاع الزراعي بالسودان تنتهي من الحصاد التجاري الأول لمحصول القمح.
- أسكوم برشيوس ميتالز تعلن تسجيل مؤشرات إيجابية هامة ضمن برنامج استكشاف الذهب في امتياز أسوسا بغرب إثيوبيا.
- أسيك للهندسة توقع عقود صيانة وتشغيل لثلاثة مصانع أسمت محافظات قنا وبني سويف وأسيوط.



## ٢١٣

- شركة القلعة تبدأ التحول من نموذج الاستثمار المباشر إلى شركة استثمارية، تركيزاً على مشروعات الطاقة والبنية الأساسية.
- شركة سكك حديد ريفت فالي تحرز تطورات تشغيلية ملحوظة ومنها إعادة تأهيل خطوط السكك الحديدية وتركيب أنظمة التتبع عبر الأقمار الصناعية.



## الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة

نجحت شركة القلعة واستثماراتها التابعة في الاستعادة من تحسن مؤشرات أداء الاقتصاد المصري، والتي انعكست بشائره في نمو الإيرادات بمعدل سنوي ٢٥٪ بنهاية عام ٢٠١٦

بلغت إيرادات شركة القلعة ٧,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو بمعدل سنوي ٢٥٪ مقابل ٦,٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٥ (بعد إعادة التوبير). واحتل قطاع الطاقة صدارة إيرادات شركة القلعة خلال عام ٢٠١٦، حيث بلغت مساهمته ٤٢٪ و يليه قطاع الأسمنت بنسبة ٢٣٪، فيما بلغت مساهمة قطاع التعدين ١٠٪ من إجمالي الإيرادات مقابل ٤٪ خلال عام ٢٠١٥، علمًا بأن نتائج شركة أسكوم بدأ تجميعها بالكامل اعتبارًا من الربع الثالث لعام ٢٠١٥. ومن جانب آخر تراجعت مساهمة قطاع النقل من ٨٪ خلال عام ٢٠١٥ إلى ١٪ فقط من إجمالي إيرادات القلعة خلال عام ٢٠١٦، وهو ما يعكس نقل شركة سكك حديد ريفت فالي إلى بند العمليات غير المستمرة على قوائم شركة القلعة.

ويعكس نمو إيرادات القلعة التحسن الكبير بالأداء المالي لاستثمارات قطاع الطاقة، ولا سيما شركة طاقة عربية، حيث بلغت إيرادات الشركة ٢,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٣٨٪ بفضل التطورات التشغيلية التي أحرزتها الشركة، علمًا بأن طاقة عربية ساهمت منفردة بنسبة ٥٦٪ من معدل النمو الإجمالي بإيرادات القلعة خلال عام ٢٠١٦. ومن جهة أخرى ساهمت شركتي أسيك للأسمنت وأسيك للهندسة التابعتين لمجموعة أسيك القابضة في قطاع الأسمنت بنسبة ٢٣٪ من معدل النمو الإجمالي بإيرادات القلعة خلال عام ٢٠١٦. ويرجع ذلك بصورة أساسية إلى نمو حجم الإنتاج والمبيعات بمصنع أسمنت التكامل بالسودان تحت مظلة شركة أسيك للأسمنت، وكذلك زيادة رسوم وأتعاب الإدارة التي تتقاضاها شركة أسيك للهندسة عن تشغيل مصانع الأسمنت لصالح أطراف أخرى. وعلاوة على ذلك انعكس الأداء القوي لشركة أسمنت زهانة بالجزائر في نمو حصة القلعة من أرباح الشركات التابعة والشقيقة إلى ٢٨,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦.

وقد ارتفعت المصروفات العمومية والإدارية بمعدل سنوي ١٢,٥٪ لتبلغ ٩٢٧,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، ويمثل ذلك ١١,٨٪ من إجمالي الإيرادات، وهو انخفاض سنوي بواقع ١,٢ نقطة مئوية. وعلى هذه الخلفية بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٤٤٢,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٢٪ في ظل الضغوط التضخمية وتأثيرها على هيكل المصروفات والتكاليف بجميع استثمارات القلعة.

بلغت مصروفات الفائدة البنكية ٦٦٥,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو ارتفاع سنوي بنسبة ٢٥,٩٪، وارتفعت أيضًا فوائد القروض من المساهمين بمعدل سنوي ٢٢,٨٪ لتبلغ ٩٧,٢ مليون جنيه، فيما يعكس الأثر الناتج عن قيام البنك المركزي برفع أسعار الفائدة البنكية بواقع ٣٠٠ نقطة أساس بهدف دعم استقرار العملة المحلية بعد تعويم الجنيه خلال نوفمبر ٢٠١٦.

بلغت تكاليف الاضمحلال ١,٥ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠١٦، بزيادة سنوية قدرها ١١٢,٦٪، حيث يرجع ذلك إلى قيام شركة القلعة بتسجيل تكاليف اضمحلال بقيمة ٥٦٨ مليون جنيه على استثماراتها بشركة وفرة في قطاع الأغذية بالسودان، نظرًا لتأثير تعويم الجنيه على تضاعف القيمة الدفترية لأصول الشركة. وبالتالي قامت القلعة بتسجيل تكلفة الاضمحلال على أصول وفرة ضمن قوائمها المالية المجمعة لعام ٢٠١٦ في ظل التحديات التشغيلية التي تواجه المشروع على خلفية الأزمة السياسية والأوضاع الداخلية المتدهورة بجنوب السودان. ومن جهة أخرى قامت القلعة بمراجعة تقييم أصول مجموعة جرانديفو مما أسفر عن تسجيل تكلفة اضمحلال بقيمة ١٩٠ مليون جنيه على القيمة الدفترية لأصول الشركة. وقامت الشركة أيضًا بتسجيل اضمحلال

الشهرة بقيمة ١٧٩ مليون جنيه على شركة نائل لوجيستكس، بالإضافة إلى تسجيل اضمحلال آخر بقيمة ١٧٨ مليون جنيه على مشروع دجلنا التابع لشركة أسيك للأسمنت في الجزائر، وذلك بينود الشهرة والمشروعات تحت التنفيذ.

بلغت خسائر العمليات غير المستمرة ٧٦٥,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، علمًا بأن حوالي ٦٣٪ من تلك الخسائر (٤٧٨,٨ مليون جنيه) ترجع لشركة أفريقيا ريل وايز، وحوالي ٨٠ مليون جنيه لمشروع ديزاينبوليس (ميناء هومز). ويرجع ارتفاع خسائر العمليات غير المستمرة إلى تأثير تعويم الجنيه خلال نوفمبر الماضي، والذي نتج عنه تضخم خسائر شركة أفريقيا ريل وايز المقومة بالعملة الأجنبية، حيث يتم تسجيلها بالجنيه المصري على القوائم المالية لشركة القلعة.

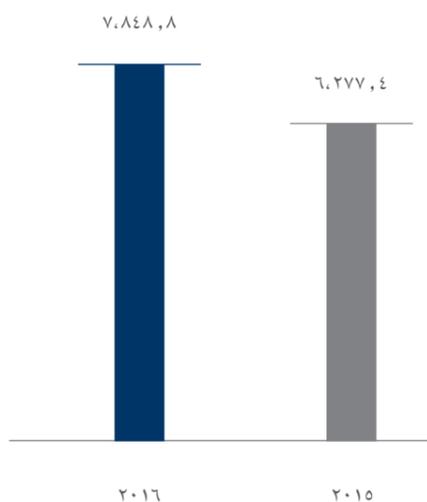
تكبدت شركة القلعة خسائر فروق العملة بقيمة ٢,٠٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، منها حوالي ٢ مليار جنيه خلال الربع الأخير منفردًا. ويعكس ذلك أثر انخفاض قيمة الجنيه بأكثر من ٥٠٪ منذ التعويم في ٣ نوفمبر ٢٠١٦، حيث ارتفع سعر الدولار من ٨,٧٩ جنيه قبل التعويم إلى ١٨,٤١ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦. ويرجع السبب الرئيسي وراء خسائر فروق العملة إلى إعادة تقييم القرض القابل للتحويل الذي حصلت عليه مجموعة أسيك القابضة، والذي نتج عنه تسجيل خسائر بقيمة ٢ مليار جنيه تقريبًا، غير أن مكاسب فروق أسعار الصرف التي حققتها شركة أسيك للأسمنت ساهمت في تقليص إجمالي خسائر فروق العملة بمجموعة أسيك القابضة إلى ١,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦.

### الإيرادات المجمعة لشركة القلعة

**٧,٨** مليار جنيه

مقابل ٦,٣ مليار جنيه (عام ٢٠١٥)

### الإيرادات (مليون جنيه)



استثمارات القلعة في قطاع الطاقة:  
الشركة المصرية للتكرير، توازن، طاقة عربية

<sup>١</sup> قامت شركة القلعة بإعادة توبير نتائج عام ٢٠١٥ لتسهيل مقارنة الأداء المالي للشركة، حيث تم استبعاد نتائج الشركات التي تم التخرج منها، وهي شركات أسيك المنيا، وأسيك للخرسانة الجاهزة، ومصر للأسمنت - قنا، والرشيدي الميزان، والرشيدي للحلول المتكاملة، ومشرق للبترول، وتمية للتبويل متناهي الصغر، وكذلك استبعاد الاستثمارات المحتفظ بها لغرض البيع وتضمن أفريقيا ريل وايز. فضلاً عن إضافة نتائج عام ٢٠١٦ لشركة أسكوم والتي بدأ تجميعها بالكامل اعتبارًا من الربع الثالث لعام ٢٠١٥.

## المؤشرات المالية لعام ٢٠١٦



وبالإضافة إلى ذلك تكبدت إحدى الشركات ذات الأغراض الخاصة (SPV) خسائر فروق العملة بقيمة ٧٧٢,٩ مليون جنيه، حيث قامت بتقديم قروض بالجنيه المصري إلى الشركات التابعة مع تسجيل تلك القروض ببند الأرصدة الدائنة (أوراق القبض) على قوائمها المالية المعدة بالدولار الأمريكي، وهو ما أسفر عن تكبد خسائر فروق العملة نتيجة لتقلص قيمة القروض بالدولار بعد تعويم الجنيه.

انعكس تأثير تعويم الجنيه على النتائج المالية المجمعة لشركة القلعة، حيث تكبدت الشركة صافي خسائر بقيمة ٤,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، علمًا بأن خسائر فروق العملة وتكاليف الاضمحلال مثلت نحو ٣,٥ مليار جنيه من إجمالي صافي الخسائر.

بلغ إجمالي الديون المجمعة لشركة القلعة ٩,٧١ مليار جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير) مقابل ٥,٩ مليار جنيه في نهاية الربع الثالث من ٢٠١٦. وترجع تلك الزيادة إلى تأثير إعادة تقييم المديونيات الدولارية لشركة القلعة بعد تعويم الجنيه بالإضافة إلى إعادة تقييم الديون الخاصة بمشروعات أسكوم، والمقومة هي الأخرى بالعملة الأجنبية. كما أدى تعويم الجنيه إلى تضاعف قيمة ديون الشركة المصرية للتكرير لتبلغ ٣٠,٤١ مليار جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، مقابل ١٤,٨٥ مليار جنيه في نهاية سبتمبر ٢٠١٦.

## الأرباح التشغيلية

٤٤٢,٢ مليون جنيه

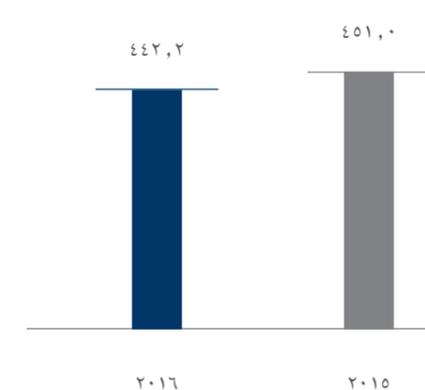
مقابل ٤٥١ مليون جنيه (عام ٢٠١٥)

## إجمالي الأصول

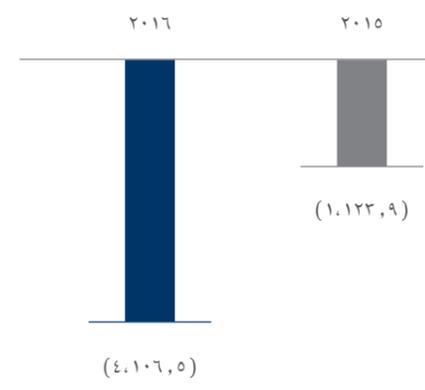
٧٣,٢ مليار جنيه

مقابل ٣٦,٩ مليار جنيه (عام ٢٠١٥)

## الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



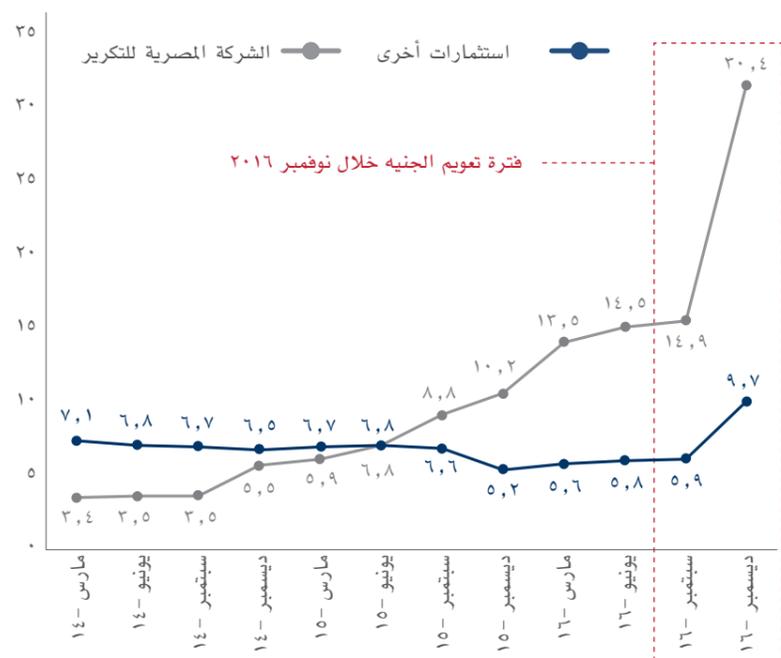
## صافي الخسائر (مليون جنيه)



## الإيرادات المجمعة لشركة القلعة خلال عام ٢٠١٦



## الديون\* (مليار جنيه)



\* تم استبعاد ديون شركة سكك حديد ريفت فالي من الرسم البياني أعلاه عقب إعادة توبييها ضمن بند الائتمانات المحتفظ بها لغرض البيع اعتبارًا من الربع الأول من عام ٢٠١٦.

## نظرة مستقبلية

أحرزت شركة القلعة تقدمًا ملحوظًا في تطوير نموذج أعمالها طوال عام ٢٠١٦ بالتوازي مع تهيئة الشركة للاستفادة من موجة التعالي المرتقب في ضوء الانتعاش الاقتصادي المتوقع في مصر خلال السنوات المقبلة.

تؤمن الإدارة أن القطاعات التي تستثمر بها شركة القلعة ستكون الأكثر استفادة من خطة الإصلاحات الاقتصادية التي تتبناها الحكومة المصرية في الوقت الحالي، بما في ذلك تعويم الجنيه وتخفيض دعم الطاقة واستبداله بالدعم المباشر للمستحقين الحقيقيين، وهي ذات السياسات التي تنادي بها القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من ١٠ سنوات. وقطعًا لم تكن الشركة بمنأى عن تأثير القرارات الحاسمة التي أقرتها الحكومة مؤخرًا - شأنها شأن جميع الشركات والمؤسسات على الساحة المصرية - غير أن ذلك لم ينل من تفاؤل الإدارة تجاه مستقبل الاقتصاد المصري وثقتها في مقومات النمو التي تنفرد بها محافظة استثمارات القلعة على المدى البعيد، وخاصة استثمارات قطاعي الطاقة والنقل التي تتميز بقدرتها على تحسين الكفاءة التشغيلية والإنتاجية.

بالإضافة إلى المشروعات الأخرى التي تساهم في تنمية الصادرات، وتوفير البدائل العملية للاستيراد.

جدير بالذكر أن محافظة استثمارات القلعة في الصناعات التصديرية تضم شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وشركة جلاس روك، إذ تقوم كلتا الشركتين بتصدير جزء كبير من إنتاجهما إلى الخارج وتحصل على غالبية إيراداتها بالدولار الأمريكي، فضلًا عن أن شركة جلاس روك تحظى بفرصة فريدة لتنمية حصتها السوقية في مصر عن طريق طرح بدائل محلية عالية الجودة للخامات الصناعية المستوردة التي تدخل في تطبيقات البناء الحديث لعزل الصوت والحرارة. وينطبق الأمر نفسه على الشركة المصرية للتكرير التي تساهم في تقليص واردات السولار لمصر بنحو ٥٠٪ مقارنة بالمعدلات الحالية مع تحقيق نقلة هائلة بالنتائج المالية لشركة القلعة عند افتتاح المشروع. وتتطلع الإدارة كذلك إلى المزيد الإيجابي لتحرير قطاع الطاقة وتخفيض دعم المنتجات البترولية على أعمال شركتي طاقة عربية وتوازن في قطاع الطاقة وأيضًا شركة نايل لوجستيكس

في قطاع النقل والدعم اللوجستي، حيث أن تخفيض دعم المنتجات البترولية، ومنها وقود السولار، سيؤدي إلى زيادة تكلفة النقل البري وبالتالي سرعة التحول إلى وسائل بديلة أقل تكلفة وأهمها خدمات النقل النهري التي تقدمها شركة نايل لوجستيكس.

وتعكف الإدارة على التعجيل بخطة التخرج من المشروعات غير الرئيسية وتقليص المديونيات على مستوى القلعة وشركاتها التابعة. كما تجدد الإدارة ثقتها في تحسن مؤشرات أداء الاقتصاد المصري بفضل خطة الإصلاحات التي تتبناها الحكومة، وترى أن التحولات الجذرية التي طرأت على المشهد الاقتصادي خلال الآونة الأخيرة سوف تصب في صالح الاستثمارات التابعة الرئيسية. وعلى هذه الخلفية تسعى الشركة للوصول إلى معدلات الربحية المستهدفة خلال الفترة المقبلة - وخاصة بعد نجاحها في احتواء خسائر فروق العملة خلال الفترة الماضية - مستفيدة من قوة الأداء المالي للاستثمارات التابعة، وخاصة مشروع الشركة المصرية للتكرير والمقرر أن يبدأ النشاط الإنتاجي خلال عام ٢٠١٨.

## المستجدات الرئيسية خلال عام ٢٠١٦



## عام من التقدم وإحراز النجاحات التشغيلية

### يناير

أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة القلعة يناقش تحديات المشهد الاقتصادي بالمنطقة خلال مشاركته في أعمال **المنتدى الاقتصادي العالمي بدهافوس** في سويسرا، وذلك وسط حضور قوي من الوفود الرسمية لأكثر من ١٠٠ دولة بما في ذلك رؤساء الدول وكبار المسؤولين الحكوميين وأبرز القيادات التنفيذية بمجتمع الأعمال حول العالم. وقد شارك هيكل في حلقة نقاشية لعرض مستجدات المشهد الاستثماري في منطقة البحر الأحمر.



المنتدى الاقتصادي العالمي ٢٠١٦

### فبراير

قيادات شركة القلعة تعرض قصص النجاح وتشارك بعدة جلسات نقاشية حول آليات دعم الاستثمار وتكوين الشراكات الاستراتيجية بأسواق القارة الأفريقية خلال **منتدى الاستثمار في أفريقيا لمنظمة الكوميسا** الذي انعقد بمدينة شرم الشيخ تحت رعاية الرئيس عبد الفتاح السيسي.

شركة «إيكارو» تتعاقد على توريد الوقود الصلب البديل المستخلص من المخلفات الزراعية لشركة الأسمنت الأثيوبية «Messebo Cement» لمدة خمس سنوات، باعتباره أحد بدائل الفحم المتميزة بانخفاض التكلفة، فضلاً عن مساهمته في خفض الانبعاثات الناتجة عن استخدام أنواع الوقود الأحفوري، وبالتالي تعزيز الأداء البيئي.

شركة «إيكارو» توقع مذكرة تفاهم مع شركة «EAST AFRICA MINING» لتأسيس شركة جديدة متخصصة في إدارة المخلفات العضوية واستخلاص الوقود الصلب البديل لتنفيذ الصناعات الثقيلة في إثيوبيا والبلدان المجاورة.



أنشطة جمع المخلفات الزراعية بشركة إيكارو

### مارس

شركة القلعة تعلن إتمام صفقة بيع كامل حصتها البالغة ٧٠٪ من أسهم شركة «تنمية» للتمويل متناهي الصغر إلى المجموعة المالية هيرميس، وذلك في صفقة تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركة بمبلغ ٤٥٠ مليون جنيه. وشركة القلعة تعزز بنجاحها في تطوير «تنمية» حتى أصبحت من الشركات الرائدة في تقديم حلول وخدمات التمويل متناهي الصغر للأفراد والمشروعات الصغيرة بالسوق المصري. والصفقة تأتي في إطار خطة القلعة للتخارج من الاستثمارات غير الرئيسية وخفض الديون على مستوى القلعة وشركاتها التابعة.



شركة تنمية توفر حلول التمويل الشاملة

### أبريل

مجموعة جذور تباع حصتها البالغة ٥٥٪ من أسهم شركة النيل للصناعات الغذائية «إنجوي» المتخصصة في إنتاج الحليب والعصائر، وشركة «العجيزي الدولية للتنمية الاقتصادية» المتخصصة في تعبئة وتصدير المنتجات الزراعية لصالح رجل الأعمال والمستثمر المصري الذي استحوذ من قبل على شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين» خلال ديسمبر ٢٠١٥. والصفقة سينعكس مردودها الإيجابي على نتائج شركة القلعة في ضوء التوقف عن تجميع خسائر الشركتين.



### يونيو

شركة القلعة تحتفل بمرور ١٠ سنوات على إنشاء مؤسسة القلعة للمنح الدراسية، حيث تضمنت قائمة الحاصلين على المنح الدراسية ١٢ مستفيد خلال عام ٢٠١٦، وبلغ بذلك إجمالي المنح الدراسية التي قدمتها المؤسسة ١٥١ منحة. واحتفالاً بهذه المناسبة، الدكتور أحمد هيكل وزوجته مي يطلقا منحة "مي وأحمد هيكل لجامعة نيويورك" بغرض توفير فرصة تعليمية بجامعة نيويورك.



نشارك في إعداد الجيل الجديد من قادة المستقبل

## المستجدات الرئيسية خلال عام ٢٠١٦



## أغسطس

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية التابعة لشركة نائل لوجستيكس تبدأ تشغيل مستودع الحاويات الجديد بميناء النوبارية في الإسكندرية في إطار خطتها لتنويع الأنشطة ومصادر الإيرادات. وقد ارتفعت إيرادات المستودع الجديد من حوالي ٦٢١ ألف جنيه خلال أول شهر من بدء تشغيله إلى ٢ مليون جنيه تقريباً خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٦.



## أكتوبر

شركتي أسيك للأسمنت وأسيك للأسمت دجلفا أوف شور توقعاً اتفاقية مبدئية لبيع كامل حصتهم بشركة أسيك الجزائر للأسمنت (AACC) لصالح تحالف من المستثمرين الجزائريين، في صفقة تقدر بقيمة ٦٠ مليون دولار أمريكي.

الشركة المصرية للتكرير تطلق مبادرة "مستقبلي" بهدف توفير فرص التعليم للطلبة والمعلمين بمنطقة مسطرد لاستكمال دراستهم في الجامعة الأمريكية بالقاهرة والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري. والدفعة الأولى من مبادرة "مستقبلي" تتضمن ٦ مستفيدين من المدارس الحكومية المحيطة بالمشروع.



الحاصلين على منحة مبادرة "مستقبلي"

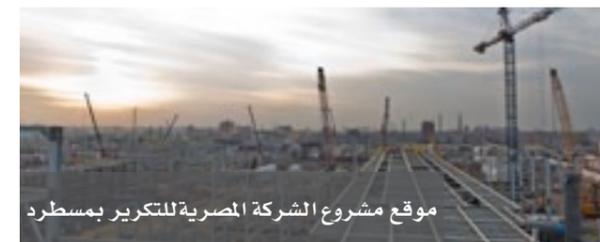
## نوفمبر

شركة القلعة عضو مؤسس بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، في إطار التزامها بتبني معايير الاستدامة ومراعاة البعد الاجتماعي والبيئي بجميع أعمالها مع تقديم مثال يحتذى به لدرور مؤسسات القطاع الخاص في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.



## ديسمبر

استكمال ٩١% من مشروع الشركة المصرية للتكرير بنهاية عام ٢٠١٦ مع تركيب جميع المعدات الثقيلة بموقع المشروع.



موقع مشروع الشركة المصرية للتكرير بمسطرد

شركة القلعة نجحت في تحويل مزارع دينا الى شركة رائدة في إنتاج الحليب الخام بالسوق المصري

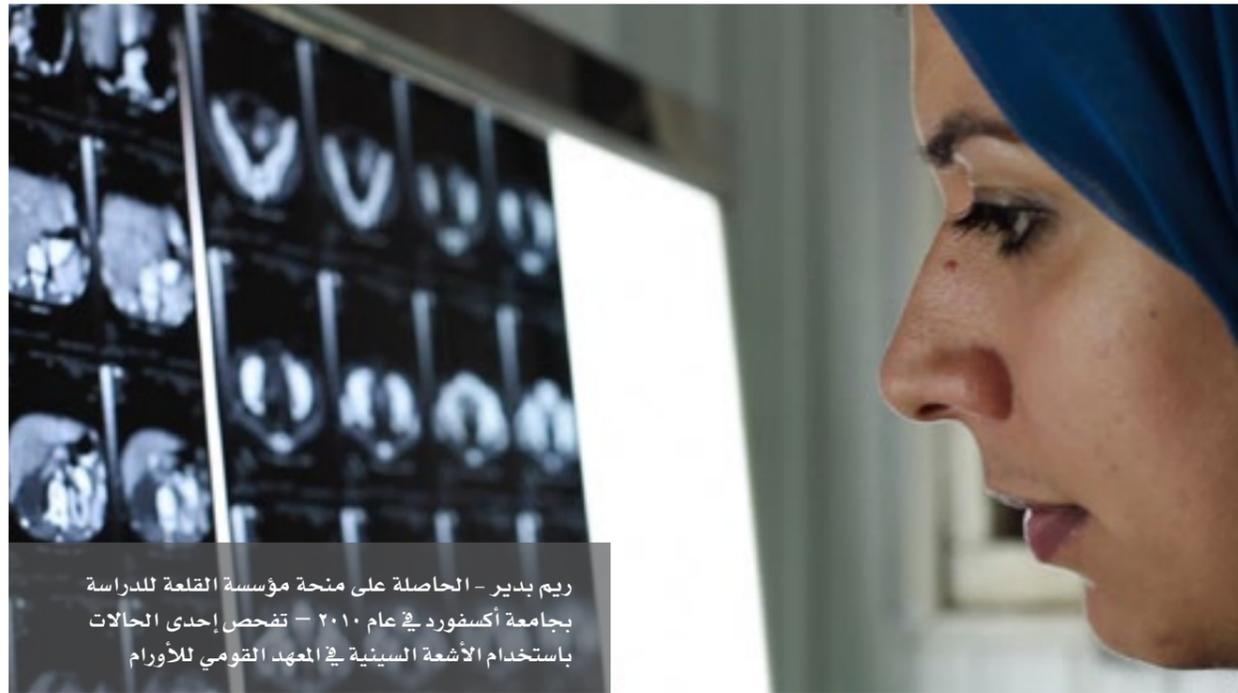
# دمج وتأصيل أهداف التنمية المستدامة في استراتيجيات العمل



الاستثمار المؤثر  
والمردود المستدام  
على المجتمع  
والبيئة



## ريادة إفريقية في تبني معايير الاستدامة وتطبيق ممارسات النزاهة المؤسسية



ريم بدير - الحاصلة على منحة مؤسسة القلعة للدراسة  
بجامعة أكسفورد في عام ٢٠١٠ - تفتحص إحدى الحالات  
باستخدام الأشعة السينية في المعهد القومي للأورام

السامة والملوثة التي تنتج عن احتراق مادة الكبريت التي تدخل في تصنيع المنتجات البترولية منخفضة الجودة. وتعزز شركة القلعة بحرصها على رعاية هذه الاستثمارات والمساهمة الفعالة في تحقيق التنمية المجتمعية المنشودة في المناطق المحيطة بأعمالها عبر مسيرتها الممتدة لأكثر من عقد من الزمان.

### شركة القلعة تتبنى أهداف التنمية المستدامة

اتخذت شركة القلعة قراراً خلال عام ٢٠١٥ بمراجعة معايير وممارسات الاستدامة التي تتبناها الشركة من أجل تحديثها للموائمة مع أهداف التنمية المستدامة المعتمدة من جانب مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) باعتبارها امتداد للنجاح الباهر الذي حققته الأهداف الإنمائية للألفية الثالثة «Millennium Development Goals». ويتطلع أعضاء المبادرة إلى تنفيذ خطة شاملة وطموحة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة التي تعود بالمنفعة الملموسة والتنمية الحقيقية على جميع فئات المجتمع. وبالتالي عكفت الشركة خلال عام ٢٠١٦ على الموازنة بين كافة العمليات التشغيلية على مستوى القلعة وجميع استثماراتها التابعة مع الممارسات العالمية للاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

تضع شركة القلعة على رأس أولوياتها تقديم مثال يحتذى به في تطبيق نظرية العائد المزدوج، وهو مصطلح استحدثته القلعة لقياس وتقييم قدرة الشركة على تحقيق معادلة العائد الاستثماري الجذاب مع التأثير الإيجابي على المجتمعات والبيئة المحيطة وفق مجموعة من الأهداف المدروسة بعناية للموازنة بين الآثار الاجتماعية والبيئية والاقتصادية للمشروعات الاستثمارية المختلفة. وتؤمن شركة القلعة أن إقامة المشروعات الاستثمارية ذات المردود الإيجابي على المجتمعات المحيطة يعزز من قدرة الشركة على المساهمة الفعالة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بمصر وأفريقيا، إذ عكفت القلعة واستثماراتها التابعة على خلق آلاف فرص العمل مع تطوير شبكات البنية الأساسية في إطار تهيئة المناخ المناسب لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام والمطرود، والذي يشمل ويوفر الفرص للجميع.

وتسعى القلعة أيضاً إلى تعزيز البصمة البيئية لاستثماراتها المنتشرة في مجموعة من القطاعات الاستراتيجية ذات الأهمية المحورية، بما في ذلك مشروعات إنتاج بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات، وكذلك إنتاج السولار المطابق للمواصفات الأوروبية (Euro-V) من أجل تقليص انبعاثات الغازات



الاستثمار المؤثر والمردود المستدام على المجتمع والبيئة



## سابقة أعمال ذات مردود مستدام عبر أكثر من ١٠ سنوات إنجازاتنا

اختارت شركة القلعة أن تصب تركيزها على المشروعات والمبادرات الداعمة لأهداف التنمية المستدامة باعتبارها الشركة المصرية الرائدة في استثمارات الطاقة والنقل والأغذية وغيرها من المجالات المحورية، مع التركيز بصفة خاصة على مبادرات الارتقاء بالمنظومة التعليمية نظرًا لما تمثله من أهمية خاصة بالنسبة لإدارة الشركة في إطار مساعيها لتعزيز جهود القلعة في دمج أهداف التنمية المستدامة وتأسيسها في استراتيجيات العمل.

**هدفنا الرئيسي: كفاءة الحق في التعليم الجيد**

اختارت شركة القلعة التركيز على كفاءة الحق في التعليم من واقع إيمانها بأهمية تضافر الجهود نحو تنمية الطاقات البشرية والارتقاء بالمنظومة التعليمية التي تمثل حجر الزاوية لتشيد بنية مجتمعية قوية وقادرة على إفراز جيل جديد من القادة ممن لديهم القدرة على دفع عجلة التنمية الاقتصادية وقيادة دفة التحول الاجتماعي بمختلف الأسواق التي تعمل بها الشركة. تجلى هذا الحرص لأول مرة عام ٢٠٠٦، أي بعد عامين فقط على تأسيس الشركة، حيث تبرعت القلعة بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار أمريكي لتأسيس «مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة» وهو أول مركز من نوعه في الشرق الأوسط متخصص في أنشطة التدريب والتحليل المالي. ويسعى المركز لإعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول الأوراق المالية وتقييم وإدارة المخاطر وتخصيص الأصول، علمًا بأن الشركة توفر ٣٠ ألف دولار سنويًا لتغطية مصروفات المركز من أجل مساعدة الطلاب والباحثين عبر تقديم المعلومات والخبرات اللازمة للالتحاق بسوق العمل.

وفي العام التالي، ٢٠٠٧، قامت الشركة بإنشاء مؤسسة القلعة للمنح الدراسية لتصبح تجسيداً ملموساً لإيماننا الراسخ بأهمية دور مؤسسات القطاع الخاص في إحداث تغيير إيجابي بالمجتمع المصري من خلال المساهمة الفعالة في الارتقاء بالمنظومة التعليمية وتعزيز الطاقات الهائلة التي يحظى بها الشباب المصري. وتمتز شركة القلعة بتغطية مصروفات برنامج المنح الدراسية من خلال عائدات الوقف الدائم الذي خصصته لتمويل أنشطة المؤسسة، وهو ما أثمر عن تحولها إلى واحدة من أكبر برامج المنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر. ورغم التحديات السياسية والاقتصادية التي شهدتها مصر خلال الفترة الماضية، استمرت المؤسسة في تقديم ما بين ١٥ و ٢٠ منحة سنويًا لاكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من أبرز الجامعات والمعاهد العلمية الدولية بالولايات المتحدة وأوروبا، وهي فرصة عظيمة لإثراء المهارات الفكرية والمؤهلات العلمية للمستفيدين، وكذلك بناء شبكة قوية من العلاقات الدولية، بشرط التعهد بالعودة للعمل في مصر والمساهمة في تحقيق رفعة الوطن بعد إتمام البعثات الدراسية.

وقد احتفلت المؤسسة بإتمام عامها العاشر في عام ٢٠١٦، حيث قامت بتوفير ١٥١ منحة دراسية لشباب مصر المتميز من الراغبين في استكمال المسيرة الأكاديمية والحصول على درجات الماجستير والدكتوراه من أعرق الجامعات الدولية،

### ١٣ منحة دراسية\*

لشباب مصر من الراغبين في اكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من الجامعات الدولية بواسطة مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

### ٩٥٠

فني لحام وكهرباء وخرائطة تم تدريبهم بواسطة الشركة المصرية للتكرير ضمن مبادرة التدريب المهني

### ١٥,٣٠٠+

عدد المستفيدين من برامج التدريب التي تقدمها أكاديمية أسيك

### ١٥,١٦١

عدد العاملين بشركة القلعة و استثماراتها التابعة

#### ٦٠ دولار مليون

إسهامات شركة القلع لتمويل برامج التنمية المجتمعية منذ عام ٢٠٠٤

#### ١٠٠,٠٠٠ دولار

تبرعات تجديد المستشفيات بمناطق المطرية ومسطرد لمنفعة أكثر من ٧٠٠ ألف مواطن في تلك المناطق

ومنها على سبيل المثال وليس الحصر جامعة هارفارد وجامعة ستانفورد وجامعة أكسفورد وجامعة كامبريدج وجامعة كولومبيا وجامعة ارتون. وتحرص المؤسسة على أن يغطي برنامج المنح الدراسية شريحة واسعة من أبناء المجتمع المصري، وهو ما انعكس في اختيار الشباب والشابات الموهوبين من مختلف محافظات الجمهورية، ومن بينها القاهرة والجيزة والإسكندرية والمنوفية والإسماعيلية وأسيوط والمنيا والقليوبية والدقهلية وأسوان. كما تتطلع شركة القلعة إلى إسهامات المستفيدين من المنح الدراسية في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بعد إتمام الدراسة بشتى المجالات والتخصصات المختلفة، التي تتضمن صناعة الأفلام السينمائية وعلوم الإنسان والفنون والحقوق وإدارة الأعمال والهندسة والتنمية والهندسة المعمارية والطب وغيرها.

##### إسهامات الشركات التابعة في توفير فرص التعليم الجيد

اهتمام استثماراتنا التابعة بتطوير المنظومة التعليمية لا يختلف كثيرًا عن التزام شركة القلعة بذات المقصد، وهو توفير فرص التعليم المتكافئة لأبناء المناطق المحيطة بمشروعات وأعمال الشركة. وينطبق ذلك مثلًا على الشركة المصرية للتكرير التي تعمل حاليًا على إنشاء أحدث معامل تكرير البترول في القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية تبلغ ٣,٧ مليار دولار أمريكي، حيث قامت الشركة بإنشاء مراكز التنمية المجتمعية للعمل مع سكان المناطق المحيطة في مسطرد على تقييم المهارات المتاحة ورصد اهتمامات واحتياجات المجتمع المحلي، ومن بينها تجديد المدارس الحكومية مما أثمر عن إفادة أكثر من ٣٦ ألف تلميذ، وكذلك توفير جميع المستلزمات المدرسية وإجراء اختبارات النظر للمحتاجين، بالإضافة إلى توفير دورات وبرامج التدريب المهني لأبناء المنطقة المحيطة بالمشروع. وخلال عام ٢٠١٦، قامت الشركة المصرية للتكرير بتوحيد جميع المبادرات التعليمية الخاصة بها تحت مظلة واحدة تحمل اسم "برنامج مستقبلي". وتهدف هذه المبادرة الابتكارية إلى تزويد الطلبة بفرصة استكمال تعليمهم العالي في الجامعة الأمريكية بالقاهرة والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا، وكذلك منح المعلمين بمرحلة الحضانه والتعليم الابتدائي فرصة المشاركة ببرنامج "التعليم المبكر" (CELE)، وهي دبلوما احترافية مقدمة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة مصممة خصيصًا لتثقيفهم حول كيفية تعليم الأطفال سواء في الفصول الدراسية أو المنازل.

وهناك أيضًا شركة طاقة عربية التابعة للقلعة في مجال توزيع الطاقة، حيث أعلنت الشركة خلال عام ٢٠١٦ عن إطلاق ورعاية المنحة الدراسية السنوية للعاملين بمجال الطاقة المتجددة من الراغبين في اكتساب درجات الماجستير في دراسات الطاقة المتجددة وغيرها من التخصصات ذات العلاقة، باعتباره من المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية.

##### الاستثمار في توفير الطاقة النظيفة بتكلفة معقولة

تؤمن شركة القلعة بأهمية المساهمة الفعالة في تحقيق التنمية المستدامة في مصر من خلال الارتقاء بكفاءة منظومة أمن الطاقة مع التوسع في تطبيقات وحلول الطاقة المتجددة التي تتميز بالمردود الإيجابي على البيئة المحيطة. وفي هذا الإطار تعمل شركة توازن التابعة للقلعة في مجال تدوير المخلفات، على إنتاج وتوفير بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات الزراعية (Biomass) وتوريدها لتغذية المنشآت الصناعية كثيفة الاستهلاك، ومن بينها مصانع الأسمنت. وتتطلع شركة توازن إلى توفير البديل الآمن لمصادر الطاقة في مصر سعيًا للحد من الأضرار البيئية الناتجة عن استخدام أنواع الوقود الأحفوري (الغاز الطبيعي والفحم وغيره) في تغذية المنشآت الصناعية كثيفة الاستهلاك.

ومن جانب آخر تعمل الشركة المصرية للتكرير على إنشاء أكبر مشروع لتكرير البترول في القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية تبلغ ٣,٧ مليار دولار أمريكي. وسوف يساهم المشروع عند اكتماله في تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاث ٩٣ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى، وهو ما يعادل ثلث الانبعاثات الكبريتية في مصر. وسيقوم المشروع باستخدام مدخلات الإنتاج منخفضة القيمة لإنتاج الوقود عالي الجودة سعيًا لتغطية الاستهلاك المحلي المتنامي والتغلب على أزمة الطاقة بالمنطقة، وذلك من خلال إنتاج ٤,٢ مليون طن سنويًا من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة، تشمل ٢,٢ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V.

ومن ناحية أخرى، تعمل شركة طاقة عربية على التوسع باستثماراتها في مشروعات الطاقة المتجددة من خلال شركتها التابعة طاقة باور، بالإضافة إلى خدمة العملاء من المشروعات السكنية والصناعية التي تقع في المناطق النائية بتوصيلها بالشبكة القومية للغاز الطبيعي في مصر.

#### ١٢,٣٦٠ طن

إجمالي توريدات بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات الزراعية بواسطة شركة توازن خلال عام ٢٠١٦

#### ٢٩% انخفاض

معدل انخفاض انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت في ضوء إنتاج

وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية (Euro V)

بواسطة الشركة المصرية للتكرير

شركة طاقة عربية التابعة للقلعة تستثمر في

مشروعات الطاقة المتجددة

<sup>[1]</sup> تتضمن المنح المقدمة خلال عام ٢٠١٧

## الاستثمار المؤثر والمردود المستدام على المجتمع والبيئة



## مثال يحتذى به



## العائد المزدوج

تحرص شركة القلعة على تحقيق التوازن الأمثل في معادلة تعظيم العائد الاستثماري مع التأثير الإيجابي على المجتمعات والبيئة المحيطة وفق مجموعة من الأهداف المدروسة بعناية للموازنة بين الآثار الاجتماعية والبيئية والاقتصادية لمشروعاتنا المختلفة.

## ممارسات الحوكمة الرشيدة

الامتثال التام لنظم الحوكمة الفعالة والالتزام بمعايير إعداد التقارير ساعد الشركة في تجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة وتسريع عملية اتخاذ القرار.

## استقطاب العمالة الماهرة

الاستثمار في التعليم وتنمية الطاقات البشرية ساعد القلعة على استقطاب أفضل المواهب والمهارات، وكذلك المساهمة في تبادل الخبرات مع أبرز اللاعبين في القطاعات التي تستثمر بها الشركة.

## إتاحة الموارد التمويلية

بفضل تبنيتها المبكر لممارسات الاستدامة، نجحت القلعة في اكتساب ثقة مجتمع الاستثمار الدولي، ولا سيما مؤسسات التمويل التنموية ووكالات ائتمان الصادرات التي أقبلت على تمويل عدد من استثماراتها الرئيسية مثل الشركة المصرية للتكرير.

## تحقيق المنفعة المشتركة

عبر تلبية أهداف التنمية المستدامة نجحت القلعة في ضمان تحقيق المنفعة المشتركة لجميع الأطراف ذات العلاقة من المستثمرين والموظفين والمجتمعات المحيطة باستثماراتها.

+ ٤٠٠ معلم

عدد المستفيدين من برنامج المنح التعليمية (مستقبلي)

١٨

عدد المدارس الحكومية المجددة بواسطة الشركة المصرية للتكرير لمنفعة أكثر من ٣٦ ألف تلميذ

٣٠ ألف دولار سنويًا

تبرعات الشركة لصالح مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

+ ٦٠

عدد المشاركين في الدبلوما الاحترافية لصناعة الاسمنت من خلال شركة أسيك للهندسة والإدارة

## تشجيع الابتكار في مجالات التصنيع والبنية الأساسية

تستثمر شركة القلعة في مجموعة متنوعة من القطاعات المحورية التي تساهم في تطوير منظومة البنية الأساسية سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، ومن بينها مشروع الشركة المصرية للتكرير وهو أكبر مشروع تابع للقطاع الخاص تحت التنفيذ حاليًا في مصر. وسوف يلعب المشروع عند اكتماله دورًا حيويًا تعزيز منظومة أمن الطاقة من خلال التغلب على نقص منتجات الوقود بالسوق المصري وتقليل الاعتماد على الاستيراد.

كما تعمل شركة طاقة عربية على التوسع بشبكات توزيع الطاقة في مصر وخدمة العملاء من المشروعات السكنية والصناعية التي تقع في مناطق نائية خارج تغطية الشبكة القومية للغاز الطبيعي والكهرباء، وتحرص الشركة كذلك على توفير الفرص التعليمية وتهيئة أوضاع العمل الملائمة بجميع مشروعاتها بما يعزز من قدرة جميع العاملين والموظفين على تبادل المعارف والمهارات والخبرات التقنية، فضلًا عن المساهمة الفعالة في توظيف الأفكار والمبادرات الابتكارية.

## توفير العمل الجيد والمساهمة في التنمية الاقتصادية بمصر وأفريقيا

نجحت شركة القلعة عبر مسيرتها الممتدة لأكثر من ١٠ سنوات في تأسيس ٢٧ مشروعًا جديدًا مع خلق الآلاف من فرص العمل والوظائف الدائمة. وتحرص القلعة على توفير بيئة العمل الملائمة في جميع استثماراتها التابعة لدعم قدرة العاملين والموظفين على تبادل المعارف واكتساب المهارات والخبرات التقنية، فضلًا عن توفير برامج التدريب المهني بهدف تنمية المهارات والمواهب المتميزة التي يحظى بها العاملين بالقلعة واستثماراتها التابعة. فعلى سبيل المثال تحرص شركة طاقة عربية ومجموعة أسيك القابضة على إشراك الموظفين المحليين مع أكفأ المتخصصين والخبراء الهندسيين للارتقاء بمهاراتهم وتنمية معرفتهم العملية. ومن جهة أخرى سوف يستفيد العاملون بمشروع الشركة المصرية للتكرير بالخبرات التي اكتسبوها لتنفيذ المشروعات المشابهة في المستقبل. كما عملت مجموعة أسيك القابضة بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة على استحداث برنامج الدبلوما الاحترافية لصناعة الاسمنت من خلال شركة أسيك للهندسة والإدارة، وهي الدبلوما الاحترافية الأولى من نوعها حيث تجمع بين الدراسة الأكاديمية المتخصصة والخبرة العملية في صناعة الاسمنت وكذلك أحدث طرق الإدارة والقيادة لتأهيل مهندسي اليوم لإدارة فرق العمل ومشروعات إنتاج الاسمنت التي تتخصص فيها شركات أسيك.



## الاستثمار المؤثر والمردود المستدام على المجتمع والبيئة



## عقد الشراكات الناجحة أحد الأهداف الاستراتيجية للنهوض بالمجتمعات المحيطة باستثماراتها



## الشراكات مع المنظمات الدولية

### المنظمات الدولية للاستدامة

#### ووكالات التصنيف



#### الهيئات الحكومية



#### السلك الأكاديمي



#### مبادرة النزاهة



### مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)

تعد شركة القلعة عضوًا مؤسسًا بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، وهي أكبر مبادرة تطوعية تهدف إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات وتضم أكثر من ١٢ ألف عضو من الشركات والمنظمات غير الهادفة للربح من ١٤٥ دولة حول العالم. وتوفر هذه المبادرة إطارًا واضحًا وشاملاً لتبني وتطبيق المعايير البيئية والاجتماعية وممارسات الحوكمة فضلًا عن إعداد التقارير المتعلقة بتلك المعايير. وقد أتاحت هذه المبادرة الفرصة لشركة القلعة للتفاعل مع كبرى المؤسسات الدولية وتبادل الرؤى ووجهات النظر مع أعضاء المبادرة حول آليات تطبيق وتلبية أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما تقوم شركة القلعة بتشجيع مؤسسات القطاع الخاص اللاعبة في السوق المصري على تبني ممارسات الاستدامة وتلبية أهداف خطة التنمية المستدامة لمنظمة الأمم المتحدة، باعتبارها أحد الأعضاء المؤسسين.

### المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)

تعد شركة القلعة أولى الشركات المصرية التي تحصل على تصنيف (أ) من هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) بخصوص تقرير الاستدامة الأول الذي قامت الشركة بإعداده وإصداره لعام ٢٠١٥ (نُشر عام ٢٠١٦) باستخدام الجيل الثالث (G3) من المبادئ التوجيهية لإعداد تقارير الاستدامة، كما تعكف الشركة على تعزيز جميع المؤشرات التشغيلية استنادًا إلى ذلك التقييم. وتعتبر المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) إحدى المنظمات الدولية المستقلة وتتخصص في مساعدة الشركات الراغبة في قياس وتقييم أثر الأنشطة والأعمال المختلفة على قضايا الاستدامة ثم تقوم بعرض التقارير التي تعدها تلك الشركات على المؤسسات الدولية المعنية.

### شراكات استراتيجية: المثلث الذهبي

تؤمن شركة القلعة أن تحقيق التنمية المجتمعية الحقيقية في مصر يعتمد بالمقام الأول على خلق التناغم بين جهود المثلث الذهبي (مؤسسات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والهيئات الحكومية)، ولذلك تسعى الشركة لعقد الشراكات الفعالة مع عدد من الهيئات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني، مع تشجيع مؤسسات القطاع الخاص على أن تحذو حذوها. وقد نجحت شركة القلعة في تطبيق أهداف خطة التنمية المستدامة لمنظمة الأمم المتحدة على نطاق واسع عبر المواءمة بين جهودها لتعزيز ممارسات الاستدامة مع المبادرات التي تتبناها هيئات ومؤسسات مجتمع الأعمال المصري، سعيًا لدمج تلك الممارسات بجميع أنشطة وعمليات المؤسسات والشركات وبالتالي تلبية أهداف خطة التنمية المستدامة.

### مؤسسات وشركات القطاع الخاص

تعتبر الجامعة الامريكية بالقاهرة أبرز شركاء القلعة من مؤسسات القطاع الخاص في تبني مبادرات التنمية المستدامة.

فقد عملت القلعة بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة على تصميم مركز القلعة للخدمات المالية، وكذلك وضع جميع المناهج الدراسية لأكاديمية أسيك للتدريب وأيضًا برنامج الدبلوما الاحترافية لصناعة الاسمنت من خلال شركة أسيك للهندسة والإدارة. كما تقوم الشركة المصرية للتكرير من خلال مبادرة "مستقبلي" بتوفير منح دراسية للطلبة من أبناء المنطقة لاستكمال تعليمهم العالي في الجامعة الأمريكية بالقاهرة كل عام. ومن جانب آخر تعزز شركة القلعة بمساهماتها في الشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) حيث تسعى القلعة لتشجيع شركات ومؤسسات القطاع الخاص المصري على دمج وتأسيس معايير الاستدامة في جميع الأعمال وتبني منهج إعداد تقارير الاستدامة المتفق عليها عالميًا.

وعلاوة على ذلك أعلنت شركة القلعة في منتصف عام ٢٠١٧ عن انضمامها لمبادرة النزاهة في الأعمال (INI)، التي أسستها الجمعية المصرية لشباب الأعمال بهدف تشجيع جميع أطراف مجتمع الأعمال المصري على تعظيم العمل الجماعي وتضافر الجهود من أجل مكافحة الفساد وتهيئة المناخ الملائم لممارسة الأعمال في مصر. وسوف تتيح عضوية تلك المبادرة فرصة فريدة لتبادل الخبرات والتجارب مع باقي الأعضاء وكذلك المساهمة الفعالة في تحديث ممارسات ومعايير الحوكمة والاستدامة البيئية والاجتماعية لدعم الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تمتلك مقومات نمو واعدة في مصر.

### منظمات المجتمع المدني

تحرص الشركة المصرية للتكرير على التعاون المستمر مع منظمات المجتمع المدني في المناطق المحيطة بأعمالها سعيًا لتزويد التلاميذ بجميع المستلزمات المدرسية والحقائب والنزي المدرسي، بالإضافة إلى إنشاء مراكز التنمية المجتمعية وتقديم دورات وبرامج التدريب المهني وورش العمل لأبناء المجتمع المحلي.

### الهيئات الحكومية

تؤمن شركة القلعة بأهمية المواءمة بين أهداف التنمية المستدامة التي تتبناها مع نظيرتها التي تضعها الحكومة، سعيًا لتوحيد الجهود وتعزيز آليات التعاون بهدف تحقيق الأهداف التنموية المنشودة على نطاق واسع. وعلى هذه الخلفية قامت الشركة بتنفيذ عدد من البرامج التنموية في إطار التزامها بتلبية أهداف التنمية المستدامة من خلال الشراكة مع أبرز الهيئات الحكومية، تشمل وزارة التربية والتعليم ووزارة التضامن الاجتماعي ووزارة الثقافة.



## الإدارة التنفيذية واللجان التابعة

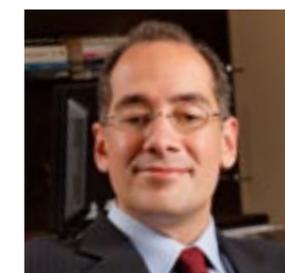
### أعضاء الإدارة التنفيذية



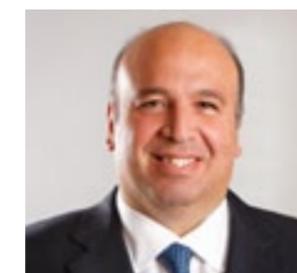
**معتز فاروق**  
عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة  
Citadel Capital Partners Ltd



**كريم صادق**  
العضو المنتدب لقطاع النقل  
والدعم اللوجيستي



**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو  
المنتدب، ممثلاً عن شركة  
Citadel Capital Partners Ltd



**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة،  
ممثلاً عن شركة Citadel Capital  
Partners Ltd

### لجنة التمويل والاستثمار

**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس  
والعضو المنتدب

**علاء العفيفي**  
العضو المنتدب لقطاع التعدين

**معتز فاروق**  
رئيس القطاع المالي

**طارق صلاح**  
العضو المنتدب لقطاع  
الأسمنت والإنشاءات

**محمد عبد اللاه**  
عضو منتدب

**عبد الله الإبياري**  
عضو منتدب

**كريم صادق**  
العضو المنتدب لقطاع النقل

**عمرو القاضي**  
رئيس علاقات المستثمرين  
وإدارة المخاطر

### اللجنة الإدارية

تجتمع لجنة الإدارة بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة. وتتمثل مهام اللجنة في مراجعة وتعديل واعتماد الأداء المالي والاستراتيجية العامة للشركات التابعة. وترحب الشركة بحضور أعضاء لجنة التمويل والاستثمار.

**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

**طارق صلاح**  
العضو المنتدب لقطاع  
الأسمنت والإنشاءات

**عبد الله الإبياري**  
عضو منتدب

**معتز فاروق**  
رئيس القطاع المالي

**كريم صادق**  
العضو المنتدب لقطاع النقل

**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

**علاء العفيفي**  
العضو المنتدب لقطاع التعدين

### الأعضاء غير التنفيذيين

**أسامة حافظ**  
عضو مجلس الإدارة،  
ممثلاً عن شركة العليان

**فيليب دندس**  
عضو مجلس الإدارة

**دينا حسن شريف**  
عضو مجلس الإدارة

**مجدي الدسوقي**  
عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة  
Citadel Capital Partners Ltd

**منى مكرم عبيد**  
عضو مجلس إدارة

”

يضم مجلس إدارة القلعة خمسة أعضاء غير تنفيذيين يتم تسميتهم من جانب مساهمي الشركة، وتتضمن أولوياته المتابعة الحثيثة لمستجدات الشركة وتوجيه دفتها من خلال الدراية والفهم الواسع بطبيعة الأسواق الإقليمية.

## لجنة المديرين

تجتمع لجنة المديرين بصفة ربع سنوية، بمشاركة المجموعة الإدارية الموسعة بشركة القلعة، من أجل استعراض ومناقشة مستجدات السوق وتسييل الضوء على التقدم المحرز بالمبادرات والأنشطة المختلفة التي تقوم بها شركة القلعة وجميع الاستثمارات التابعة.



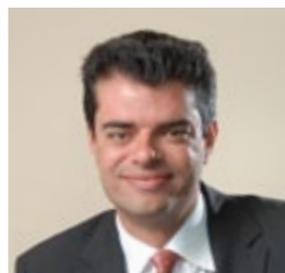
**حازم دكروري**  
رئيس العلاقات الحكومية



**رامي برسوم**  
رئيس إدارة نظم المعلومات



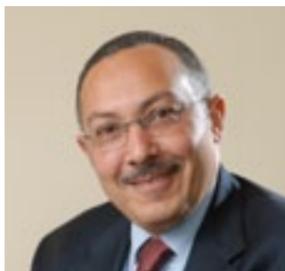
**أحمد عيد الستار**  
رئيس قطاع المعلومات



**رؤوف توفيق**  
عضو منتدب



**ياسمين الغرابوي**  
المستشار العام



**عمرو القاضي**  
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر



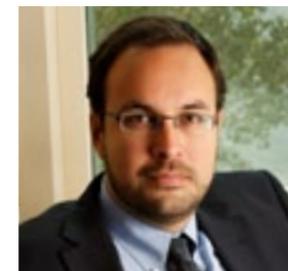
**طارق حسن**  
رئيس القطاع القانوني



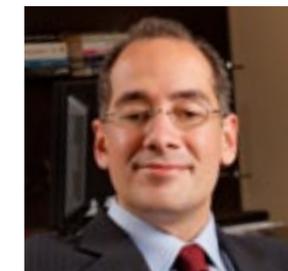
**غادة حمودة**  
رئيس قطاع التسويق والاتصالات



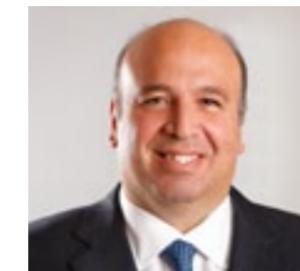
**محمد عبدالله**  
عضو منتدب



**كريم صادق**  
العضو المنتدب لقطاع النقل



**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو المنتدب



**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



**محسن منصور**  
مدير تنفيذي



**إيهاب رزق**  
رئيس قطاع الموارد البشرية



**شادي رفائيل**  
رئيس إدارة المراجعة الداخلية



**مصطفى سويلم**  
عضو منتدب



**أحمد الشرقاوي**  
عضو منتدب\*



**علاء الفص**  
عضو منتدب



**عبد الله الإبياري**  
عضو منتدب

## إدارة الشركات التابعة

### الطاقة

**خالد أبوبكر**  
شركة طاقة عربية  
رئيس مجلس الإدارة التنفيذي



**باكينام كفاقي**  
شركة طاقة عربية  
الرئيس التنفيذي



**محمد سعد**  
الشركة المصرية للتكرير  
العضو المنتدب



**هشام شريف**  
شركة توازن  
الرئيس التنفيذي



### النقل والدعم اللوجيستي



**اللواء ماجد فرج**  
شركة نايل لوجيستيكس  
رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة لوسائل النقل

### الأسمنت والإنشاءات



**طارق الجمال**  
شركة أسيك للأسمنت  
الرئيس التنفيذي

### الأغذية



**تامر حسن**  
مزارع دينا  
العضو المنتدب  
القطاع الزراعي



**أشرف أبو سن**  
مزارع دينا  
المدير العام  
قطاع النجزة



**محمد عثمان**  
مزارع دينا  
المدير العام  
قطاع الثروة الحيوانية

### WAFRA

**حسن مختار**  
العضو المنتدب

**شريف إبراهيم**  
شركة سابينا  
رئيس القطاع المالي

### التعدين



**فايز جريس**  
شركة أسكوم  
رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب

# القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة

tawazeen TAQA

GlassWorks  
جلاس وركس

ERC



الطاقة



NILE  
LOGISTICS



النقل والدعم  
اللوجيستي

ASCOM  
GEOLOGY & MINING



التعدين

asec  
السيك  
القابضة holding



الأسمنت  
والإنشاءات



Gozour



الأغذية

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



# ERC

## الشركة المصرية للتكرير

مع اكتماله بأكثر من ٩٤٪، سيعمل مشروع المصرية للتكرير على تقديم أحد البدائل العملية للاستيراد وتعزيز منظومة أمن الطاقة، مع المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية وتحسين الأداء البيئي في مصر من خلال توفير منتجات الوقود النظيف

### ٩٤,١٪

معدل استكمال المشروع  
في مايو ٢٠١٧

### ٢٩,١٪

خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت  
في مصر

### ٥٠-٦٠٪

انخفاض واردات السولار في مصر

### ٢,٥ مليار دولار

حزمة القروض لمشروع المصرية  
للتكرير

### ١,٢ مليار دولار

إجمالي الاستثمارات الرأسمالية  
بالمشروع



وستقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج ٤,٢ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة، تشمل ٢,٢ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V - بما يعادل أكثر من نصف واردات السولار في الوقت الحالي - وحوالي ٦٠٠ ألف طن من وقود النفايات. وسوف تقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، مع الحصول على كافة مدخلات الإنتاج من شركة القاهرة لتكرير البترول - وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠٪ من طاقة التكرير الحالية بالبلاد

تعمل الشركة المصرية للتكرير على إنشاء معمل تكرير متطور في منطقة القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية تبلغ ٢,٧ مليار دولار أمريكي، وهو أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حالياً في مصر. وسوف يقوم المشروع بتوفير منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة لتغطية الاستهلاك المتنامي بالسوق المحلي، مع المساهمة في تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاث ٩٢ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى، وهو ما يعادل ثلث الانبعاثات الكبريتية في مصر.

وقد نجح المشروع في تنفيذ الإقفال المالي خلال يونيو ٢٠١٢ بتوفير عنصري الاستثمارات الرأسمالية والتسهيلات الائتمانية، وذلك باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية، إلى جانب وكالات ائتمان الصادرات وكذلك مؤسسات التمويل التنموية. وقد تم البدء في تنفيذ الأعمال الإنشائية بالمشروع خلال عام ٢٠١٢، من خلال المقاول العام تحالف شركتي GS Engineering & Construction Corp و Mitsui & Co Ltd.



النطاق الجغرافي

مصر



ملكية شركة القلعة

١٨٪



الإدارة التنفيذية

محمد سعد  
العضو المنتدب

### التطورات المالية والتشغيلية

- ٩٤,١٪ معدل تنفيذ الأعمال الإنشائية خلال مايو ٢٠١٧، تمهيداً لبدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٨.
- إتمام تركيبات شبكة الأنابيب الفائرة والمواسير العلوية المصنعة محلياً.
- إتمام تنفيذ جميع الأعمال الميكانيكية.
- إتمام تركيبات المعدات الثقيلة في موقع المشروع.
- من المتوقع تحقيق أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٥٠٠ مليون دولار تقريباً خلال العام التشغيلي الأول.

### ٩-٨ آلاف

فرص العمل أثناء مراحل الإنشاء، مع خلق ٧٠٠ وظيفة دائمة عند افتتاح المشروع

### ٤,٢ مليون طن

حجم الإنتاج السنوي من منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة

### ٢,٣ مليون طن

حجم الإنتاج السنوي من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## شركة طاقة عربية



تمثل طاقة عربية انعكاسًا لحرصنا على تطوير مشروعات البنية الأساسية والطاقة باعتبارها الركيزة الأساسية في دفع عجلة نمو الاقتصاد الوطني وتحسين حياة الملايين من المواطنين



٤٦

عدد محطات الوقود (٧ محطات غاز طبيعي، و٣٩ محطة بنزين)

١,٨٢٦ ألف

عدد عملاء قطاع توزيع الغاز الطبيعي

٣,٦ مليار متر مكعب

معدلات توزيع الغاز الطبيعي

٣٨٪

معدل نمو الإيرادات مقابل عام ٢٠١٥



النطاق الجغرافي

مصر، ليبيا، الأردن، قطر، الإمارات



ملكية شركة القلعة

١٢,٥٪



الإدارة التنفيذية

خالد أبو بكر  
رئيس مجلس الإدارة التنفيذي

باكينام كفاي  
الرئيس التنفيذي

## تقدم طاقة عربية خدماتها من خلال ثلاثة قطاعات تشغيلية:

## الإنشاءات وتوزيع الغاز الطبيعي للمشروعات السكنية والتجارية والصناعية

تعد طاقة عربية من كبرى شركات توزيع الغاز الطبيعي في مصر، حيث تمتلك امتيازات طويلة الأجل تغطي ١١ محافظة مصرية وتقوم بتوفير ٢,٦ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي لشبكة عملاء هائلة تربو على ٨٢٦ ألف عميل.

كما تمتلك الشركة أكبر فريق متخصص في مشروعات الهندسة والإنشاءات لإدارة وتنفيذ أنشطة التوزيع الخاصة بالشركة إلى جانب المتابعة والإشراف على خدمات ومشروعات التوزيع لصالح أطراف أخرى من مؤسسات القطاعين العام والخاص في مصر وأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

## توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية

تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات الطاقة الكهربائية، من أنشطة الهندسة والتطوير إلى أعمال التوليد والتوزيع فضلاً عن سلسلة القيمة بمشروعات الطاقة لخدمة أكثر من ٢٠٠٠ عميل من بينهم

العديد من الشركات المصرية البارزة. وتتميز الشركة بتقديم باقة متكاملة من الخدمات التي تلائم مختلف المتطلبات التشغيلية للعملاء، ويشمل ذلك تمويل وتصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة محطات الضغط العالي والمتوسط والمنخفض وكذلك شبكات توزيع الكهرباء لمختلف المشروعات في قطاعات البترول والغاز والقطاعات الصناعية والمشروعات السكنية والتجارية والسياحية في مصر. وتعتبر طاقة عربية هي أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمناطق والمجمعات الصناعية.

## تسويق وتوزيع المنتجات البترولية

تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية، بما في ذلك وقود المازوت، وتخدم الشركة شبكة هائلة من عملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، تركيزاً على المناطق والمحافظات الأقل تغطية بالسوق. وتقوم الشركة كذلك بتشغيل شبكة محطات الوقود وخدمات تحويل السيارات والشاحنات التجارية إلى الغاز الطبيعي المضغوط. وقد احتل نشاط تسويق المنتجات البترولية صدارة الإيرادات خلال العام.

نجح قطاع تسويق وتوزيع المنتجات البترولية في التحول إلى أكبر القطاعات المساهمة بربحية شركة طاقة عربية خلال عام ٢٠١٦، مدعوماً بنمو عدد محطات الخدمة إلى ٤٦ محطة



## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



### التطورات المالية

احتلت طاقة عربية صدارة إيرادات شركة القلعة حيث بلغت مساهمتها ٤١٪ من إجمالي إيرادات القلعة خلال عام ٢٠١٦. وقد بلغت إيرادات طاقة عربية ٣,٢ مليار جنيه، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٨٪، وصاحب ذلك نمو الأرباح التشغيلية بمعدل ١١٪ لتبلغ ٢٧٧ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وخلال الربع الأخير منفرداً حققت الشركة نتائج مالية وتشغيلية قوية حيث تضاعفت إيرادات الشركة لتبلغ ١,٢ مليار جنيه مقارنة بالعام السابق.

وقد احتل نشاط تسويق وتوزيع المنتجات البترولية صدارة إيرادات شركة طاقة عربية على مدار عام ٢٠١٦، حيث بلغت مساهمته ١,٧ مليار جنيه تقريباً، وهو نمو سنوي بمعدل ٢١٪، مع نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٤٢٪ لتبلغ ٥٨,٥ مليون جنيه خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك ارتفاع حجم المبيعات بصفة عامة، حيث ارتفعت مبيعات البنزين والسولار بمعدل ٢٢٪ لتسجل ٨٠٥ مليون لتر، وارتفعت مبيعات زيوت التشحيم بمعدل ٢٦٪ لتبلغ ٤٣٥٣ طن خلال نفس الفترة.

وارتفعت إيرادات قطاع الغاز الطبيعي بمعدل سنوي ٢٢٪ لتبلغ ٦٢٢,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١١٧,٩ مليون جنيه، بنسبة نمو ١٠٪ خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك نمو قاعدة العملاء الصناعيين في قطاع الأسمدة وبالتالي زيادة معدلات التوزيع لتبلغ ٣,٦ مليار متر مكعب خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو بنسبة ١٧٪. وبلغ إجمالي عدد المنشآت السكنية التي قامت طاقة عربية بربطها بشبكة الغاز الطبيعي ٨٢٦,١ ألف منشأة، وهو ما يمنح الشركة حصة سوقية قدرها ١٤٪ تقريباً في السوق المصري.

وارتفعت إيرادات قطاع الكهرباء بنسبة ٤٪ لتبلغ ٥٢٢,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، غير أن هذا التحسن لم يثمر عن نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك التي تراجعت بمعدل سنوي ٢١٪ لتبلغ ٩١,٤ مليون جنيه، نظراً لتأثر مشروعات الشركة بتباطؤ القطاع السياحي، ولاسيما في منطقة نبق بجنوب سيناء، مما أسفر عن تراجع معدلات التوليد والتوزيع بنسبة ٢٨٪. وتعكف الشركة حالياً على دراسة الفرص الجديدة لتتوسع مصادر الدخل عبر التوسع بقطاعات تشغيلية جديدة سعياً لتلافي تداعيات استمرار ذلك التباطؤ خلال الفترة القادمة.



طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات الطاقة الكهربائية

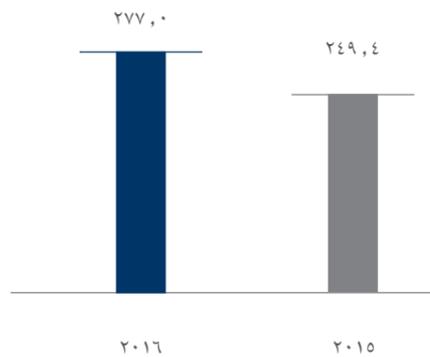
١٥٠ مليون دولار

استثمارات الشركة في مشروعات الطاقة الشمسية

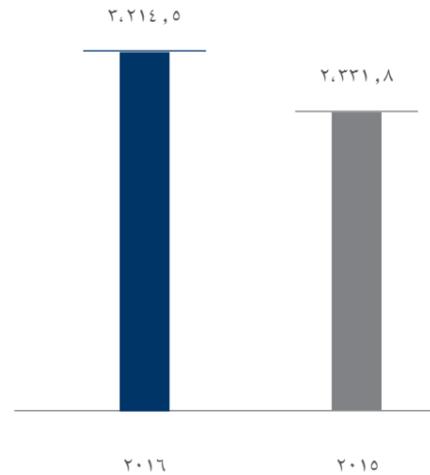
١١

عدد المحافظات المصرية التي تعمل بها طاقة عربية

### الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



### الإيرادات (مليون جنيه)



٦٤٧,٢ مليون كيلو وات/ساعة

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية

١١٪

معدل نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك

٨٠٥,٥ مليون لتر

توزيع المنتجات البترولية

### المستجدات التشغيلية

- قامت طاقة عربية بافتتاح ٤ محطات جديدة لتزويد السيارات بالوقود ليصل عدد المحطات التابعة للشركة ٤٦ محطة خلال عام ٢٠١٦. وتعتزم الشركة تشغيل ٧ محطات إضافية خلال عام ٢٠١٧.
- أوشكت الشركة على الانتهاء من دراسات التخطيط الخاصة بإنشاء محطة خدمة جديدة في ميناء الإسكندرية.
- حققت طاقة عربية إنجازات ملموسة في إطار توسعاتها المخططة بأنشطة توزيع وتشغيل وصيانة شبكة الغاز الطبيعي، حيث قامت بتوقيع عدة عقود جديدة شملت عقد لمدة ١٠ سنوات مع مول العرب.
- في إطار التزامها بتبني ممارسات الاستدامة، تعكف الشركة على دراسة فرص تنويع النشاط من خلال التوسع بقطاعات تشغيلية جديدة مثل تصميم وتنفيذ حلول ومشروعات ترشيد استهلاك الطاقة وأيضاً التوسع في توليد "الطاقة المشتقة من المخلفات" مثل توليد الكهرباء من المخلفات الزراعية والمنزلية.
- بلغت الشركة المراحل النهائية لإنشاء محطتي طاقة شمسية بقدرة ٥٠ ميغاوات للمحطة الواحدة وبتكلفة إجمالية ١٥٠ مليون دولار.

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## توازن

Tawaeon

تتخصص توازن في تدوير المخلفات وتحويلها إلى وقود بديل صديق للبيئة، إيماناً منها بأهمية المساهمة في تحقيق النمو المستدام بالسوق المصري.



٧ طاقة نظيفة  
وبأسعار معقولة



٨ العمل اللائق  
ونمو الاقتصاد



٩ الصناعة والابتكار  
والهياكل الأساسية



١٢ الاستهلاك  
والإنتاج  
المسؤولان

بدأت القلعة الاستثمار في شركة توازن بداية من عام ٢٠٠٩ إيماناً بأهمية المساهمة الفعالة في مسيرة التنمية الاقتصادية عبر توفير حلول الطاقة المتجددة التي تتميز بالكفاءة في ترشيد الطاقة والحفاظ على البيئة. وتضم توازن تحت مظلتها كلاً من الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية «إيكارو» ومجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج»، وهي شركات رائدة في مشروعات إدارة المخلفات. وتعمل شركة القلعة عن كثب مع إدارة كلتا الشركتين من أجل تعظيم مواردها المالية والبشرية وتحقيق أكبر استفادة من الفرص الحالية وكذلك تطوير واستكشاف الفرص الجديدة. وتركز الشركة حالياً على توفير بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات لتغذية المشروعات الصناعية كثيفة الاستهلاك.

تتبلور استراتيجية توازن في تحقيق التكامل بين أنشطة وعمليات شركتي إيكارو وإنتاج

## شركة إيكارو

تتخصص شركة إيكارو في جمع ونقل ومعالجة المخلفات الزراعية، حيث احتلت الشركة مكانة رائدة في أنشطة إنتاج بدائل الطاقة (Biomass) وتوريد الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) لتغذية مصانع الأسمنت على مدار الخمس سنوات الماضية، علمًا بأن الوقود البديل يعد أحد مصادر الطاقة المتجددة والنظيفة نظرًا لاستخلاصه من المخلفات الزراعية التي بخلاف ذلك يتم حرقها وإهدار قيمتها الاقتصادية، كما أن الاعتماد على الوقود البديل له مزايا عديدة بالنسبة للصناعات الثقيلة ولا سيما صناعة الأسمنت.

## مجموعة إنتاج

قامت مجموعة إنتاج حتى الآن بإنشاء العديد من المعامل لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر، فضلاً عن العمل بمشروعات أخرى في السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا. كما تقوم الشركة حالياً بتقديم خدمات الاستشارة لأكثر من ٧٦ مشروعاً لتدوير المخلفات في مصر.

٨٢,٣ ألف طن

إجمالي توريدات الوقود المشتق من  
المخلفات (RDF) خلال ٢٠١٦

١٢٠,٣ ألف طن

إجمالي توريدات بدائل الطاقة  
المشتقة من المخلفات (Biomass)  
خلال ٢٠١٦

النطاق الجغرافي

مصر، عمان، اثيوبيا، السودان، الأردن،  
قطر، الإمارات

ملكية شركة القلعة



٦٨,١٪

الإدارة التنفيذية

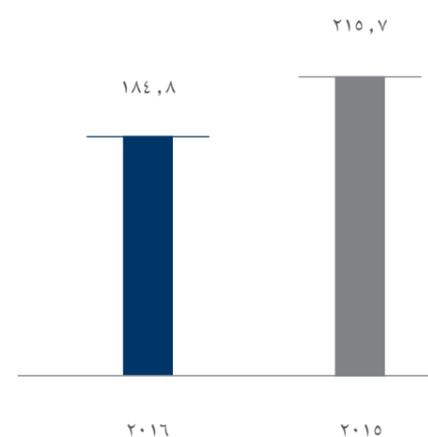
هشام شريف  
الرئيس التنفيذي

## التطورات المالية

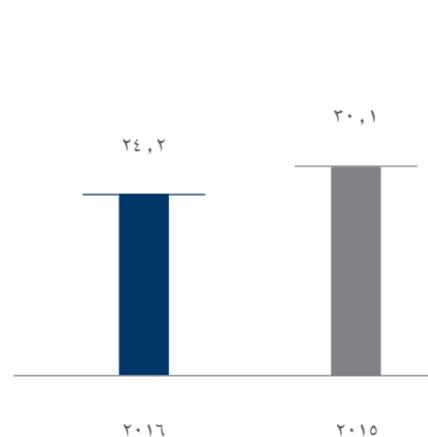
بلغت إيرادات شركة توازن ٤, ١٨٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو انخفاض سنوي بمعدل ١٤٪ نظراً لغياب الأرباح غير المتكررة التي حققتها شركة إيكارو خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٥ وغياب التعاقدات الجديدة عن شركة إنتاج خلال عام ٢٠١٦. وبالتالي انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٠٪ لتبلغ ٢, ٢٤ مليون جنيه خلال نفس الفترة.

بلغت إيرادات شركة إيكارو ١٧٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو ارتفاع طفيف بنسبة ٢٪. نظراً لغياب الأرباح غير المتكررة المحققة خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٥. وفي حالة استبعاد تأثير الأرباح غير المتكررة، كانت إيرادات الشركة سترتفع بمعدل سنوي ١٠٪ خلال عام ٢٠١٦. ويعكس ذلك تضاعف إيرادات نشاط إنتاج الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) على خلفية زيادة الإنتاج بمعدل ٧٥٪ لتبلغ ٨٢ ألف طن خلال عام ٢٠١٦، فضلاً عن زيادة أتعاب جمع ومعالجة مخلفات المدن (MSW) لتبلغ ٤٩,٩ مليون جنيه بفضل نمو النشاط وزيادة الرسوم التي تتقاضاها الشركة سعياً لتعويض التراجع البالغ ٩٪ في بيع بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات الزراعية (Biomass) لتبلغ ١٢٠ ألف طن خلال عام ٢٠١٦ بعد توقف النشاط لدى أحد أكبر عملاء الشركة. وبناء على ذلك

## الإيرادات (مليون جنيه)



## الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



تعد إيكارو شركة رائدة في توريد بدائل الطاقة و السماد العضوي والوقود الصلب المشتق من المخلفات الزراعية في السوق المصري

شهدت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك انخفاضاً سنوياً ٢١٪ خلال عام ٢٠١٦.

ومن ناحية أخرى بلغت إيرادات مجموعة إنتاج ١٢,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو تراجع سنوي بمعدل ٧٤٪ نظراً لتراجع أعمال الشركة خلال عام ٢٠١٦، حيث اقتصر أنشطتها على استكمال بعض أعمال إعادة التأهيل المتبقية وتوريد معدات بقيمة ٤ مليون جنيه فقط لشركة إيكارو، مقابل التعاقد على عدة مشروعات كبيرة خلال عام ٢٠١٥ من بينها مشروع تصميم وإنشاء مدفن صحي للمخلفات في سلطنة عمان إلى جانب تنفيذ أعمال إعادة التأهيل والتجديد بالعديد من مشروعات تدوير المخلفات في إفريقيا.

## المستجدات التشغيلية

- مع النمو المطرد بمعدلات استهلاك الطاقة في مصر، أصبحت الصناعات كثيفة الاستهلاك، وخاصة مصانع الأسمنت، أكثر إقبالاً على مصادر الطاقة البديلة مثل الفحم والوقود المشتق من المخلفات (RDF). وقد قامت شركة إيكارو بزيادة حجم إنتاج الوقود المشتق من المخلفات لمواكبة النمو المتزايد في معدلات الطلب.

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## نايل لوجيستيكس

تتخصص نايل لوجيستيكس في تقديم حلول وخدمات النقل النهري المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود وبالتالي تساهم في تقليص البصمة البيئية لحركة نقل البضائع



**الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية**  
تتخصص في تقديم خدمات الشحن والتفريغ والتخزين باستخدام مجموعة من الموانئ النهرية بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر، وتحديداً موانئ الإسكندرية والسويس ودمياط.

**شركة جنوب السودان للنقل النهري**  
تعمل الشركة في أسواق جنوب السودان، حيث تقوم بتشغيل أسطول البارجات النهرية لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في جنوب السودان.

بدأت القلعة استثماراتها بشركة نايل لوجيستيكس خلال عام ٢٠٠٦ سعياً لتعظيم الاستفادة من مشروعات النقل النهري التي أصبحت الاختيار الأمثل لنقل البضائع بفضل تفوقها بجدارة على شاحنات النقل البري من حيث كفاءة استهلاك الوقود فضلاً عن كونها صديقة للبيئة، علماً بأن قدرة البارج الواحد تعادل حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة. وتضم نايل لوجيستيكس تحت مظلتها ثلاث شركات تابعة في مجالات التحميل والتفريغ وخدمات النقل النهري بأسواق مصر وجنوب السودان. ففي السوق المصري تقدم الشركة خدمات التحميل والتفريغ باستخدام الأوناش العائمة في العديد من الموانئ المصرية، بالإضافة إلى أنشطة نقل الحاويات بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس، فضلاً عن خدمات النقل النهري لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل. وفي جنوب السودان تقوم إحدى الشركات التابعة لنايل لوجيستيكس بتشغيل أسطولين من بارجات النقل النهري لنقل مختلف البضائع بين المناطق الشمالية والجنوبية بالدولة.

## ثلاث شركات تابعة توفر من خلالها نايل لوجيستيكس باقة متكاملة من خدمات النقل التنافسية

## شركة نايل كارجو

تمتلك الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية مجموعة من الموانئ النهرية ومعدات المناولة للعمل في الموانئ النهرية والبحرية، حيث تخصص الشركة في تقديم خدمات المناولة والتخزين في مجموعة من الموانئ المصرية، وتحديداً موانئ الإسكندرية والسويس ودمياط.



أنشطة تفريغ إحدى البارجات التابعة لشركة نايل لوجيستيكس في نهر النيل



النطاق الجغرافي

مصر، جنوب السودان



ملكية شركة القلعة

٦٧,٦٪



الإدارة التنفيذية

**اللواء ماجد فرج**  
رئيس مجلس إدارة شركة نايل كارجو والشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل في مصر، وشركة جنوب السودان للنقل النهري

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## التطورات المالية

التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، حيث تكبدت الشركة خسائر تشغيلية بمبلغ ١٧,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وذلك على خلفية استبعاد حصة نايل لوجيستيكس من أرباح شركة أسطول للنقل البري بعد إتمام التخارج منها خلال الربع الأخير، إلا أن عملية التخارج المذكورة قد أثمرت عن تحقيق أرباح رأسمالية بقيمة ١٧ مليون جنيه تقريباً.

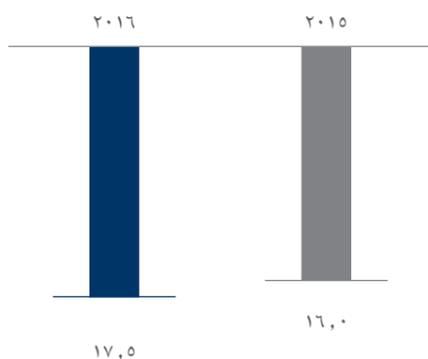
ومن جهة أخرى تأثر نشاط نقل الحاويات في ميناء بورسعيد بتباطؤ حركة الواردات منذ بداية عام ٢٠١٦، حيث انخفض عدد الحاويات المنقولة بنسبة ٤٢٪ ليبلغ ١٦,٢٨٠ حاوية خلال عام ٢٠١٦، رغم تحقيق زيادة قياسية خلال شهر يناير منفرداً (٤٣٣٥ حاوية). جدير بالذكر أن نشاط نقل الحاويات نجح في التعافي إلى مستوياته السابقة ليصل المتوسط الشهري لعدد الحاويات المنقولة إلى ٢٠٠٠ حاوية منذ بداية عام ٢٠١٧.

ارتفعت إيرادات شركة نايل لوجيستيكس بمعدل سنوي ٢٤٪ لتبلغ ١٠٠,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وارتفعت أيضاً بمعدل ٧٦٪ لتبلغ ٣٥,٤ مليون جنيه خلال الربع الأخير منفرداً. ويرجع التحسن الملحوظ في إيرادات الشركة إلى قدرتها على تمرير زيادات الأسعار في جميع أنشطة الشركة، بما في ذلك أسعار خدمات مستودع الحاويات الجديد وأنشطة التحميل والتفريغ ونشاط نقل الحاويات في ميناء بورسعيد.

وقد نجحت نايل لوجيستيكس في تجاوز حالة التباطؤ التي شهدتها الأسواق على خلفية نقص العملة الأجنبية وأثرها على حركة الواردات في مصر خلال الفترة الماضية، حيث رصدت الشركة ارتفاع حجم أنشطة التحميل والتفريغ بمعدل ٩,٤٪ ليبلغ ٨٧٠ ألف طن خلال عام ٢٠١٦، وذلك بفضل استئناف العمل في ميناء النوبارية بالإسكندرية بعد توقف دام عدة أشهر استعداداً لتشغيل مستودع الحاويات الجديد في أغسطس ٢٠١٦. ولم ينعكس التحسن الملحوظ في إيرادات الشركة على الأرباح

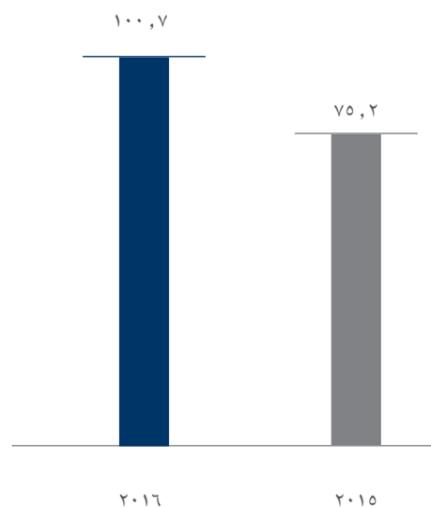
١٦,٣ ألف حاوية

عدد الحاويات المنقولة بين مينائي بورسعيد وشرق التفريعة خلال ٢٠١٦



٨٧٠ ألف طن

إجمالي حمولة نشاط التحميل والتفريغ خلال ٢٠١٦



الإيرادات (مليون جنيه)

أنشطة نقل الحاويات بشركة نايل لوجيستيكس تمثل معياراً يحتذى به في تعظيم معدلات الكفاءة

## المستجدات التشغيلية

- تكفد نايل لوجيستيكس على تنوع قاعدة العملاء في أنشطة التحميل والتفريغ ونشاط نقل الحاويات، مع التركيز بشكل خاص على أنشطة التحميل والتفريغ.
- بدأت الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية تشغيل مستودع الحاويات الجديد في ميناء النوبارية خلال أغسطس ٢٠١٦. وقد نجح المستودع في تعزيز النتائج المالية للشركة، حيث تضاعفت مساهمته من ٦٢١ ألف جنيه خلال شهر واحد فقط خلال الربع الثالث إلى حوالي ٢ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٦.
- أبرمت نايل لوجيستيكس عقداً جديداً لمدة ٣ سنوات لنقل الحبوب من ميناء الإسكندرية إلى صوامع الشركة بميناء النوبارية بأسعار تنافسية. وتوقع الشركة أن يساهم هذا العقد بهامش مساهمة قدره ٥٠٪ مع بدء سريانه في يناير ٢٠١٨.
- تتوقع الإدارة أن تستفيد عمليات نقل البضائع عبر نهر النيل من خطوة الحكومة بتقليل دعم المنتجات البترولية بما في ذلك وقود السولار، وهو ما سينعكس أثره في زيادة أسعار النقل بالشاحنات بشكل ملحوظ وبالتالي التحول إلى استخدام الوسائل البديلة الأقل تكلفة ومن بينها النقل النهري.
- بلغت إيرادات شركة جنوب السودان للنقل النهري ١,٧ مليون دولار حيث نجحت الشركة في إتمام ثلاث رحلات نهرية رغم التحديات التشغيلية التي تواجه المشروع على خلفية الاضطرابات السياسية وتدهور الأوضاع الداخلية بجنوب السودان



## شركة أسكوم

**ASCOM**  
GEOLOGY & MINING

أسكوم هي شركة رائدة في قطاع التعدين على الساحة الإقليمية، حيث تتنوع أنشطتها بين إدارة المحاجر وإنتاج كربونات الكالسيوم والخامات الصناعية المستخدمة في تطبيقات العزل الحراري بالإضافة إلى أنشطة استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة



**نشاط إدارة المحاجر في مصر**  
نجحت أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي، وتقوم الشركة بتوفير أكثر من ٣٠ مليون طن سنوياً من المواد الخام التي تحتاجها شركات ومصانع الأسمنت، من خلال أنشطة إدارة المحاجر في مصر والسودان.

**أسكوم بريشيبوس ميتالز**  
تأسست شركة أسكوم بريشيبوس ميتالز لتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وبعد أن أثمرت أعمال الحفر والاستكشاف في امتياز أسوسا بأثيوبيا عن تحقيق نتائج واعدة، تركز أسكوم حالياً على مواصلة الأنشطة الاستكشافية وكذلك إعداد دراسات الجدوى الوافية من أجل الحصول على تراخيص التنقيب وإطلاق مشروعها لإنتاج الذهب في أثيوبيا.

إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر.

**تضم شركة أسكوم أربع شركات تابعة لتغطية مجموعة متنوعة من الأنشطة**

**أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات**  
قامت الشركة بإنشاء مصنع متخصص في إنتاج كربونات الكالسيوم سعياً لتلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها أحد المكونات الرئيسية في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات. وقد ارتفعت قدرة الطحن لتبلغ ٢٢٠ ألف طن سنوياً بعد تركيب الطاحونة الرطبة بتكلفة استثمارية ٧,٢ مليون دولار خلال عامي ٢٠١٢ و٢٠١٤. وتقوم الشركة بتصدير إنتاجها إلى أسواق آسيا ودول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا.

**شركة جلاس روك للمواد العازلة**  
بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة إنتاج الصوف الصخري لخدمة السوق المحلي وأسواق التصدير منذ افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢ بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار. ويقوم المصنع بإنتاج المواد التي تدخل في حلول وتطبيقات العزل الحراري والعزل الصوتي، حيث يتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٣٠ ألف طن من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي. وتقوم الشركة بتصدير منتجاتها إلى عدد من الأسواق الرئيسية في أوروبا وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي وتركيا.

شركة أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تخصص في تقديم مختلف خدمات التعدين وأنشطة إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت وغيرها من الصناعات، بالإضافة إلى استكشاف وإنتاج الخامات الصناعية والمعادن الثمينة بما في ذلك الذهب.

تأسست شركة أسكوم باعتبارها الذراع الاستثماري التابع لمجموعة أسيك القابضة في قطاع الخدمات الجيولوجية والتعدينية، ثم قامت شركة القلعة بالاستحواذ عليها بالتعاون مع تحالف يضم مجموعة من المستثمرين خلال عام ٢٠٠٤، وذلك قبل فصلها تحت كيان مستقل بغرض التوسع بأنشطة وعمليات الشركة. وتقوم أسكوم حالياً بتوزيع مصادر إيراداتها عبر التوسع في مختلف الأنشطة والمجالات، حيث نجحت الشركة في التحول من إحدى الشركات الخدمية في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم بعدد من الامتيازات المنتجة للجبس ورمال السيليكا وحصى البناء وغيرها من المواد الخام التي تستخدم في قطاع الإنشاءات، وذلك سعياً للتوسع خارج نطاق توريد المواد الخام إلى مصانع الأسمنت فقط. وتضم محفظة استثمارات القلعة في الصناعات التصديرية شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وشركة جلاس روك، إذ تقوم كلتا الشركتين بتصدير جزء كبير من إنتاجهما إلى الخارج وتحصل كلتاهما على غالبية الإيرادات بالدولار الأمريكي، كما تقوم أسكوم بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر

جلاس روك للمواد العازلة هي شركة رائدة في إنتاج الصوف الصخري والزجاجي لاستخدامهم في تطبيقات التنقية وعزل الصوت والحرارة

النطاق الجغرافي



مصر، الجزائر، السودان، أثيوبيا، السعودية، الإمارات، عمان، السنغال

ملكية شركة القلعة



٧٠,٥٤٪

الإدارة التنفيذية



فايز جريس  
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



### التطورات المالية

بلغت إيرادات شركة أسكوم ٧٤٦,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٦٪، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٣٩,٨ مليون جنيه، وهو انخفاض بنسبة ٢٣٪ خلال نفس الفترة نتيجة تراجع مساهمة نشاط إدارة المحاجر في مصر. وخلال الربع الأخير منفرداً بلغت إيرادات أسكوم ٢٥٢,٥ مليون جنيه، وهو ارتفاع سنوي بمعدل ٥٤٪.

بلغت إيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات ١٩,١ مليون دولار خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٣٪، بينما بلغت الأرباح التشغيلية ٤,٢ مليون دولار، وهو نمو سنوي بمعدل ٩٢٪ خلال نفس الفترة بفضل المردود الإيجابي لتعويم الجنيه، حيث تقوم الشركة بتصدير غالبية إنتاجها وبالتالي تسجل الإيرادات بالعملة الأجنبية مع كون التكاليف بالجنيه المصري. وتجدر الإشارة إلى أن مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات ارتفعت بمعدل سنوي ١٢٪ لتبلغ ٢٧٧ ألف طن خلال عام ٢٠١٦، وهو ما يرجع بصفة رئيسية إلى نمو الصادرات إلى أسواق مجلس التعاون الخليجي وجنوب أفريقيا.

حققت شركة جلاس روك للمواد العازلة نتائج مالية وتشغيلية قوية خلال عام ٢٠١٦ على خلفية ارتفاع مبيعات التصدير بسبب تحسن القدرة التنافسية للشركة، وتحديداً بعد تعويم الجنيه، وترسيخ مكانتها كبديل محلي لتصنيع المنتجات المستوردة. فقد بلغت إيرادات الشركة ٥,٩ مليون دولار وهو نمو سنوي بمعدل ٢٢٪ مما ساهم في تقليص الخسائر التشغيلية إلى مليون دولار مقابل ١,٦ مليون دولار خلال عام ٢٠١٥. وبلغ حجم المبيعات ٦,٢ ألف طن خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٣٦٪ نتيجة ارتفاع الطاقة التشغيلية وتعزيز الأداء البيعي بصفة عامة.

وشهدت إيرادات نشاط إدارة المحاجر في مصر انخفاضاً سنوياً بمعدل ٦٪ لتبلغ ٢٧٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وذلك رغم ارتفاع حجم المبيعات بنسبة ٤٪ لتبلغ ٣١,٥ مليون طن خلال نفس الفترة، علماً بأن ذلك التراجع يعكس انتهاء فترة التعاقد مع أحد أكبر المشروعات وأكثرها ربحية خلال عام ٢٠١٥. وعلى هذه الخلفية تراجع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ١٤,٢ مليون جنيه، وهو انخفاض سنوي بنسبة ٤٥٪. ونتيجة الضغوط التضخمية التي خيمت على المشهد الاقتصادي بسبب تعويم الجنيه، بدأت شركة أسكوم في مراجعة عقود إدارة المحاجر للحفاظ على مستويات الربحية.



أسكوم هي أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

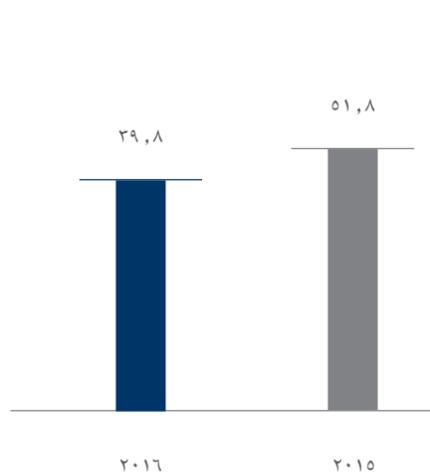
٣١,٥ مليون طن

حجم مبيعات نشاط إدارة المحاجر في مصر خلال ٢٠١٦

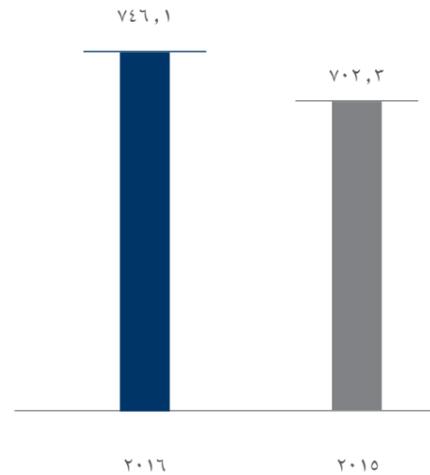
٦,٢ ألف طن

حجم مبيعات شركة جلاس روك خلال ٢٠١٦

### الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



### الإيرادات (مليون جنيه)



### المستجدات التشغيلية

- تعكف شركة أسكوم على مواصلة الأنشطة الاستكشافية وكذلك إعداد دراسات الجدوى الوافية من أجل الحصول على تراخيص التنقيب وإطلاق مشروعها لإنتاج الذهب في امتياز أسوسا بغرب اثيوبيا.
- رصدت شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات العديد من الإنجازات التشغيلية الملحوظة خلال عام ٢٠١٧ بفضل المردود الإيجابي لتعويم الجنيه على هامش الربح وكذلك الميزة التنافسية التي تحظى بها موارد الشركة. كما قامت الشركة بتعزيز مستويات الكفاءة التشغيلية على صعيد عمليات التوزيع وخطوط الإنتاج.
- حققت شركة جلاس روك للمواد العازلة نتائج مالية وتشغيلية قوية خلال عام ٢٠١٦ على خلفية ارتفاع مبيعات التصدير في ضوء تحسن القدرة التنافسية للشركة بعد تعويم الجنيه. بالإضافة إلى ذلك نجحت الشركة في ترسيخ مكانتها كبديل محلي لتصنيع المنتجات المستوردة.

٢٧٧ ألف طن

حجم مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## مجموعة أسيك القابضة



مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في الاستثمار بمشروعات إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية والخدمات الاستشارية في أسواق مصر والمنطقة



العمل اللائق  
ونمو الاقتصاد



٩  
الصناعة والابتكار  
والهياكل  
الأساسية

تمثل مجموعة أسيك القابضة صرحاً متكاملًا في مشروعات الأسمنت والهندسة والإنشاءات بأسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط، حيث تتنوع أعمال الشركة بين إنتاج الأسمنت وتصميم وهندسة المنشآت الصناعية وكذلك تطوير أنظمة الإدارة الفنية وبرامج التحكم الآلي والإنشاءات. وقد ساهمت مجموعة أسيك القابضة منذ نشأتها عام ١٩٧٥ في تطوير وتحديث صناعة الأسمنت بمنطقة الشرق الأوسط، وخاصة في السوق المصري، باعتبارها شركة رائدة في مشروعات الهندسة والخدمات الاستشارية، حيث نجحت الشركة في تنمية أعمالها لتلبية احتياجات المشروعات الصناعية والمستهلكين الأفراد من خلال ثلاثة أذرع رئيسية (مشروعات إنتاج الأسمنت ومشروعات الإدارة الهندسية ومشروعات الإنشاءات).

وقد قامت شركة القلعة بتطوير مجموعة أسيك القابضة منذ الاستحواذ عليها حتى أصبحت شركة

رائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسة والتحكم الآلي لمشروعات الأسمنت الأخرى.

## صناعة الأسمنت

## أسيك للأسمنت

تمثل استثمارات مجموعة أسيك القابضة الحالية في شركة أسمنت التكامل في السودان وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر إثر قيامها بالتخارج من استثماراتها في الشركات المحلية المتخصصة في صناعة الأسمنت والخرسانة الجاهزة وكذلك بيع حصتها البالغة ٢٧٪ في شركة أسيك الجزائر للأسمنت (دجلنا) والتي حصلت على التراخيص اللازمة لإنشاء مصنع أسمنت تبلغ إجمالي طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن أسمنت سنويًا في الجزائر.

وفي عام ٢٠١٥ قامت مجموعة أسيك القابضة ببيع حصتها في شركة «مصر للأسمنت - قنا» في صفقة بلغت قيمتها ٧٠٠ مليون جنيه تقريباً، وكذلك بيع شركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة مقابل مليار جنيه تقريباً، وذلك في إطار مساعي شركة القلعة للتخارج من الأصول غير الأساسية، ومن بينها بعض مشروعات إنتاج الأسمنت بهدف تحجيم المخاطر الاستثمارية ومواصلة خفض المديونيات على مستوى شركة القلعة والشركات التابعة. وفي ٢٠١٧، قامت الشركة بإتمام عملية التخارج من شركة أسيك الجزائر للأسمنت (دجلنا) لصالح مستثمر جزائري، في صفقة تقدر قيمتها بما يعادل ٦٠ مليون دولار أمريكي.

## النطاق الجغرافي



مصر، السودان، الجزائر

## ملكية شركة القلعة



٦٩,٢٪

## الإدارة التنفيذية



طارق الجمال  
الرئيس التنفيذي

## الإنشاءات والمقاولات

## أرسكو

تعمل شركة أسيك للتصنيع والمشروعات الصناعية "أرسكو" في قطاع المقاولات والخدمات الصناعية، حيث تقوم بتقديم باقة متكاملة من الخدمات تتضمن تصميم المشروعات والإدارة الهندسية والتصنيع وشراء المعدات وإدارة العقود، والإنشاءات في العديد من المشروعات تتنوع بين صناعة الأسمنت ومشروعات إنتاج النفط ومشروعات معالجة المياه. وتتميز شركة أرسكو بتقديم مجموعة متكاملة من الخدمات التي تتسم بالجودة العالية والكناءة والمهنية في التنفيذ والتسليم على مدار أكثر من ثلاثة عقود مكنتها من ترسيخ مكانتها وسمعتها الطيبة في جميع أنحاء العالم.

## شركة أسيك للتحكم الآلي

تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية

والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا، حيث تقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي تتنوع بين التصميم والهندسة وتجهيز وشراء المعدات وتركيبها. وقد قامت الشركة بتبويب محفظة أنشطتها لتشمل مجالات معالجة المياه ومشروعات البترول والغاز الطبيعي وكذلك محطات توليد الطاقة الكهربائية. وتحظى الشركة بمكانة مرموقة منذ نشأتها قبل ١٥ عامًا باعتبارها الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية، ومنها شركات Lafarge وTitan وCemex وCimpor.

## الإدارة الهندسية

## شركة أسيك للهندسة

تتطلع شركة أسيك للهندسة أن تصبح شركة رائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسية والخدمات الاستشارية لمصانع الأسمنت في مصر ومنطقة الشرق

تقوم شركة أرسكو التابعة لمجموعة أسيك القابضة في قطاع الإنشاءات والمقاولات بتقديم خدمات الهندسة والمشترية والإنشاءات لمجموعة واسعة من المشروعات الصناعية

الأوسط وشمال أفريقيا، وتقوم الشركة حاليًا بإدارة ٨ مصانع أسمنت تبلغ طاقتها الإنتاجية ١٢,٥ مليون طن سنويًا في السوق المصري.

## شركة أسنبرو

تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة في منطقة الشرق الأوسط، وتتخصص الشركة في احتواء معدلات التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت. وتقوم الشركة بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات ومعدات التحكم البيئي، فضلاً عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية المعتمدة دوليًا. وتحظى الشركة بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة بمجال التحكم البيئي وتعمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة.

٣٨٪

معدل النمو السنوي بإيرادات شركة أسيك للأسمنت

٢٥٪

معدل النمو السنوي بإيرادات مجموعة أسيك القابضة

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## التطورات المالية

بلغت إيرادات مجموعة أسيك القابضة ٢,٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٥٪ بفضل تحسن المبيعات في مصنع أسمنت التكامل بالسودان وشركة أسيك للهندسة، غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك انخفضت بمعدل سنوي ١٢٪ لتبلغ ٢٥٤,٢ مليون جنيه خلال نفس الفترة. ويرجع انخفاض الأرباح التشغيلية إلى ارتفاع تكاليف أعمال الصيانة والعمليات الصناعية في مصنعي أسمنت التكامل بالسودان وزهانة بالجزائر.

## شركة أسيك للأسمنت

بلغت إيرادات شركة أسيك للأسمنت ١,١٣٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٨٪ بفضل تحسن المبيعات في مصنعي التكامل وزهانة للأسمنت، غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك تراجمت بمعدل سنوي ٢٢٪ لتبلغ ١١٧,٥ مليون جنيه خلال نفس الفترة نظراً لارتفاع تكاليف أعمال الصيانة والعمليات الصناعية في مصنع التكامل وزهانة للأسمنت. وخلال الربع الأخير منفرداً بلغت إيرادات الشركة ٢٤٠,٧ مليون جنيه بمعدل نمو سنوي ٥٦٪. تجدر الإشارة إلى أن الإدارة قامت باستبعاد نتائج شركات أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة ومصر للأسمنت - قنا من نتائج عام ٢٠١٥ لتيسير قياس الأداء المالي والتشغيلي لشركة أسيك للأسمنت مقابل العام الماضي وذلك في ضوء قيام شركة القلعة بإتمام عمليات التخارج من تلك الشركات خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٥.

بلغت إيرادات مصنع أسمنت التكامل ١,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ١٤٪ على

خلفية ارتفاع حجم المبيعات بنسبة ٧٪ لتبلغ ٨١٥ ألف طن خلال نفس الفترة. وقد تراجمت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٤٠٪ لتبلغ ١٣٢,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦ على خلفية اضطراب إمدادات الوقود إلى جانب التوقف المتكرر لخطوط الإنتاج على مدار العام نظراً لنقص قطع الغيار بالسوق المحلي، وهو ما حال دون تحقيق معدلات الكفاءة التشغيلية المستهدفة أو تنمية الحصة السوقية لمصنع التكامل من مبيعات الأسمنت في السوق السوداني الواعد. وتتطلع الشركة إلى زيادة حجم الإنتاج المستهدف إلى ما يقرب من مليون طن خلال عام ٢٠١٧، وذلك على اعتبار عدم وقوع أية مشكلات فنية كبيرة وعدم تكرار أزمة نقص الوقود.

ارتفعت إيرادات مصنع زهانة للأسمنت إلى ٥٠٤,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٪ رغم توقف النشاط الإنتاجي لإجراء أعمال الصيانة والترميمات خلال شهر أبريل ٢٠١٦ بالإضافة إلى تأثير تكرار الأعطال الفنية على مدار العام الماضي. وارتفع حجم المبيعات بمعدل سنوي ٥٪ ليبلغ ٩٣٠ ألف طن خلال عام ٢٠١٦. وتجدر الإشارة إلى تأثر ربحية المصنع من ارتفاع تكاليف الإنتاج ومصروفات العمليات الصناعية في ظل تكرار المشكلات الفنية خلال عام ٢٠١٦، حيث بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٥٦,٤ مليون جنيه وهو انخفاض سنوي بمعدل ٢٠٪ خلال عام ٢٠١٦.

## شركة أسيك للهندسة

بلغت الطاقة الإجمالية لمصانع الأسمنت التي تديرها شركة أسيك للهندسة ١١,٦ مليون طن سنوياً

في السوق المصري، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٢٪ خلال عام ٢٠١٦ نظراً لتوقف خطوط الإنتاج باثنتين من المشروعات التي تديرها الشركة على خلفية تكرار الأعطال الفنية مصحوباً بالمشكلات اللوجستية وتردي الأوضاع الأمنية في شبه جزيرة سيناء. ورغم ذلك نجحت الشركة في تعويض تراجع حجم الإنتاج من خلال زيادة أتعاب الإدارة بواقع ٨٪، وبالتالي ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٧٪ لتبلغ ٧٠٩,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦. وانعكس ذلك التحسن على الأداء المالي للشركة حيث ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٢٦٪ لتبلغ ٦٥,٢ مليون جنيه بفضل الحفاظ على مستوى المصروفات العمومية والإدارية عند مستويات عام ٢٠١٥. وعلى هذه الخلفية بلغ هامش الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٤٪ وهو ارتفاع سنوي بواقع ٦ نقاط مئوية، وهو المستوى الذي تسعى الإدارة إلى الحفاظ عليه وتتميته خلال السنوات المقبلة.

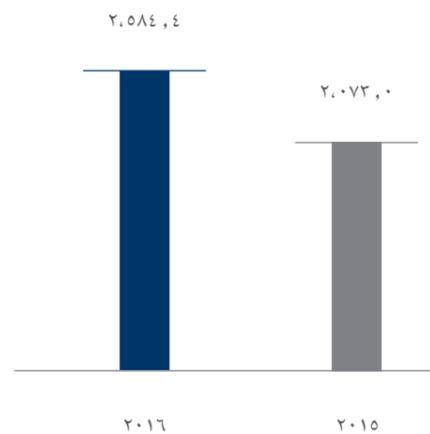
## شركة أرسكو

بلغت إيرادات شركة أرسكو ٤٠٤,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو انخفاض سنوي بمعدل ١١٪ نظراً لطريقة معالجة تعاقدات الشركة المقومة بالعملة الأجنبية، حيث تم إدراج حصة كبيرة من إيرادات الشركة في بند أرباح فروق العملة الأجنبية نظراً للفجوة الكبيرة بين السعر الرسمي لصرف الدولار والسعر الذي تم الاتفاق عليه وقت إبرام تلك التعاقدات. إضافة إلى ذلك، تكبدت الشركة خسائر تشغيلية بقيمة ٢,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦ بسبب ارتفاع التكاليف والمصروفات باثنتين من مشروعات الشركة.

## الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



## الإيرادات (مليون جنيه)



## ١,٧٤ مليون طن

إجمالي مبيعات الأسمنت في مصانع أسيك للأسمنت

## ١١,٦ مليون طن

حجم إنتاج الكلنكر

## ٤٤٥,٥ مليون جنيه

إجمالي المشروعات المتعاقد عليها لشركة أرسكو

## المستجدات التشغيلية

- أحرز مصنع أسمنت التكامل تقدماً ملموساً في إنشاء طاحونة الفحم سعياً لتشغيلها خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٨ وبالتالي إمكانية تغذية المصنع كلياً بالفحم والكوك.
- قامت الشركة خلال يناير ٢٠١٧ بتأمين حزمة تمويلية بقيمة ٣١٥ مليون يورو - تمثل حوالي ٩٠٪ من إجمالي تكلفة خط الإنتاج الجديد في مصنع زهانة بقيمة ٣٥٠ مليون يورو تقريباً، على أن تقوم شركة أسيك للأسمنت بتقديم تمهيدات رأسمالية بقيمة ١٠,٥ مليون يورو.
- أثمرت استراتيجية التوسع التي تتبناها شركة أسيك للهندسة عن زيادة قاعدة عملاء الشركة في الأسواق العالمية وهو ما انعكس في ارتفاع مساهمة مشروعات الشركة خارج مصر من مجمل الربح خلال عام ٢٠١٦.
- ارتفع إجمالي المشروعات المتعاقد عليها لشركة أرسكو بمعدل سنوي ٥٪ لتبلغ ٤٤٥,٥ مليون جنيه بنهاية عام ٢٠١٦ وذلك في ضوء التعاقد على مشروعات جديدة تبلغ قيمتها الإجمالية ١٧٥ مليون جنيه تقريباً.



مصنع أسمنت التكامل بالسودان

## القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



## جذور



تضم استثمارات مجموعة جذور ثلاث شركات متخصصة في إنتاج وتسويق منتجات الحليب الخام



قامت شركة القلعة بالاستثمار في قطاع الأغذية عام ٢٠٠٧ بغرض تعزيز المركز التنافسي بالسوق وطرح مجموعة من المنتجات الرائجة عالية الجودة، وذلك من خلال مجموعة جذور التي تضم تحت مظلتها حاليًا ثلاث شركات تابعة، وهي مزارع دينا التي تعد أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص المصري والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان والشركة العربية للخدمات والتجارة (إدارة سلسلة سوبرماركت مزارع دينا).

### نجحت شركة القلعة في بناء كيان متكامل يضم ثلاث شركات تحت مظلة مجموعة جذور وهي:

**مزارع دينا**  
قامت شركة القلعة بالاستثمار في تطوير مزارع دينا حتى أصبحت أكبر شركة منتجة للحليب الخام في مصر بطاقة إنتاجية بلغت ٧١,٦٦٩ طن خلال عام ٢٠١٦، وتمتلك قطع أبقار يتجاوز ١٥,٦٩٤ رأس، منها ٧,٤٦٤ بقرة حلابة.



مصر

ملكية شركة القلعة

٩, ٥٤%



## قطاع الثروة الحيوانية

حسن مختار  
العضو المنتدب

محمد عثمان  
مزارع دينا  
العضو المنتدب (قطاع الثروة الحيوانية)

## قطاع التجزئة

تامر حسن  
مزارع دينا  
العضو المنتدب (قطاع الثروة الحيوانية)

أشرف أبو سن  
مزارع دينا  
المدير العام لأنشطة التجزئة

## التطورات المالية

بلغت إيرادات مجموعة جذور ٨٤٩,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ١٢٪ بسبب تحسن العمليات التشغيلية لكلا من شركة مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان. ومن ناحية أخرى، تراجعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٦٨٪ لتبلغ ١٤,٢ مليون جنيه نتيجة الاضطرابات التي واجهت كلا من شركة مزارع دينا والشركة العربية للخدمات والتجارة خلال العام. وخلال الربع الأخير منفردًا ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٤٢٪ لتبلغ ٢٤٢,٩ مليون جنيه.

بلغت إيرادات مزارع دينا ٤٢٤,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل ١١٪، غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك تراجعت بنسبة ٢٦٪ إلى ٨٢,٧ مليون جنيه على خلفية الاضطرابات التي واجهت العمليات التشغيلية للشركة ومن بينها تباطؤ الطلب على الحليب الخام من جانب منتجتي الألبان المعبأة الذين فضلوا اللبن المجفف بسبب انخفاض أسعاره مقارنة بالحليب الخام، مما دفع الشركة إلى إنتاج ما يقرب من ٢٢٠٠ طن من الحليب المجفف وبيعه بأسعار مخفضة تصل إلى نصف ثمن الحليب الخام. كما عجزت الشركة عن تأمين الاحتياطي الكافي من الأعلاف خلال عام ٢٠١٥ مما أدى إلى تراجع مخزون الشركة خلال عام ٢٠١٦ وبالتالي تراجع إنتاج الحليب الطازج على مدار العام. ومع مطلع الربع الأخير من عام ٢٠١٦، بدأت العمليات التشغيلية في التعافي مع عودة معدلات إنتاج الحليب إلى مستوياتها السابقة تزامنًا مع قيام الشركة بتمرير زيادة الأسعار إلى المستهلكين في ظل ارتفاع معدلات التضخم بعد قيام البنك المركزي بتعويم الجنيه. كما قامت الشركة بزيادة متوسط سعر اللبن الطازج من ٤ جنيهات إلى ٥,١٥ جنيهات للكيلو، بزيادة ٢٠٪ تقريبا مقارنة بعام ٢٠١٥.

حققت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان نتائج مالية وتشغيلية قوية، حيث بلغت الإيرادات ١٥٥,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٦، وهو نمو سنوي بمعدل

مزارع دينا هي أكبر مزارع الألبان التابعة للقطاع الخاص المصري

١٤٪. وقد انعكس ذلك في ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٤٪ لتبلغ ٢٢,٨ مليون جنيه خلال نفس الفترة، وذلك بفضل زيادة حجم المبيعات بمعدل سنوي ٨٪ لتبلغ ١٤,٦ ألف طن خلال عام ٢٠١٦. وعلاوة على ذلك، حافظت الشركة على صدارتها لسوق الحليب المبستر الطازج في مصر بحصة سوقية تصل إلى ما يقرب من ٧٠٪، ويمثل الحليب المبستر ٨٠٪ من إجمالي مبيعات الشركة.

## المستجدات التشغيلية

- تعكف شركة مزارع دينا حاليًا على المضي قدما بتنفيذ الاستراتيجية التي تتبناها الإدارة وتبليور محاورها في التوسع برقعة الأراضي التي تزرعها الشركة بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي من الأعلاف (سيلاج الذرة والشعير)، إلى جانب العمل على تأمين نصف احتياجاتها ذاتيًا من الأعلاف الأخرى.
- تعمل الشركة حاليًا على التوسع في إنتاج الجبن في ضوء مساهمته بحوالي ٦٪ من إجمالي مبيعات الربع الأخير من ٢٠١٦ مقابل ١٪ فقط خلال نفس الفترة من العام السابق.
- تتطلع الشركة للانتهاء من تركيب أنظمة التبريد بجميع عنابر حلب الأبقار خلال عام ٢٠١٧، وكذلك إنشاء وحدة مركزية لتغذية الأبقار بهدف خفض التكاليف، بالإضافة إلى تعظيم استخدام قاعدة أصول للشركة بما في ذلك التوسع بالأنشطة الزراعية، وأخيرًا تنويع قاعدة عملاء الشركة لتقليل مخاطر الاعتماد على فئة معينة من العملاء.
- تخطط شركة مزارع دينا لتركيب محطات أرصاد جوية جديدة بهدف توفير أكثر من ٢٥٪ من المياه المهدره.

## القوائم المالية

## ملخص قائمة الدخل المجمعة (جنيه مصري)

	للفترة المنتهية في	
	٢٠١٥/١٢/٣١	٢٠١٦/١٢/٣١
<b>بعد إعادة التقييم (جنيه مصري)</b>		
<b>العمليات المستمرة</b>		
إيرادات النشاط	٥.٩١٣.٨٥٦.٨٠٩	٧.٨٤٨.٧٩٨.٨١٢
مصروفات النشاط	(٤.٩٦٠.٤٠٨.٢٢٩)	(٦.٧٥٦.٥٢٨.٢٦٥)
<b>مجمعل الربح</b>	<b>٩٥٣.٤٤٨.٥٨٠</b>	<b>١.٠٩٢.٢٧٠.٥٤٧</b>
أتعاب الاستشارات	١٣.٥٥٠.٢٠١	١٢.٣٧٤.١٩٨
مصروفات عمومية وإدارية	(٩٤٦.٥٣٨.١٨٦)	(١.١٨٧.٠٤٥.٤٠٢)
صافي الإيرادات (المصروفات) الأخرى	(٨٠٤.٨٥٩.٧٩٠)	(١.٢٥٦.٠٠٨.٦٠٨)
الحصة من أرباح (خسائر) شركات شقيقة	٥٧.١٣٨.٧٢٢	٢٩٩.٥٥٩.٣٢٩
<b>صافي الأرباح (الخسائر التشغيلية)</b>	<b>(٧٢٧.٢٦٠.٤٧٣)</b>	<b>(١.٠٣٨.٨٤٩.٩٣٦)</b>
مصروفات تمويلية - صافي	(٧٠٩.١٤٨.٨٢٧)	(٣.٠٤٣.٣٠٧.٩١٥)
<b>الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب</b>	<b>(١.٤٣٦.٤٠٩.٣٠٠)</b>	<b>(٤.٠٨٢.١٥٧.٨٥١)</b>
الضرائب	(٢٠.٩١٢.٧٤٩)	(٢٢٦.٥٥٩.٢٦٣)
<b>صافي الخسائر من العمليات المستمرة</b>	<b>(١.٤٥٧.٣٢٢.٠٤٩)</b>	<b>(٤.٣٠٨.٧١٧.١١٤)</b>
<b>صافي الأرباح (الخسائر) من عمليات غير مستمرة (بعد خصم الضرائب)</b>	<b>٢٢٩.٧٠١.٦٢٦</b>	<b>(١.٢٧٥.٢٥٣.٢٢٤)</b>
<b>صافي الخسائر خلال الفترة</b>	<b>(١.٢٢٧.٦٢٠.٤٢٣)</b>	<b>(٥.٥٨٣.٩٧٠.٣٣٨)</b>
<b>منسوبة إلى :</b>		
مساهمو الأغلبية	(١.١١٩.٩٢٨.٨٧٣)	(٤.١٠٦.١٤٧.٤٢٦)
مساهمو الأقلية	(١٠٧.٦٩١.٥٥٠)	(١.٤٧٧.٨٢٢.٩١٢)
	<b>(١.٢٢٧.٦٢٠.٤٢٣)</b>	<b>(٥.٥٨٣.٩٧٠.٣٣٨)</b>
<b>معدل ربحية السهم</b>	<b>(٠,٦٨)</b>	<b>(٢,٢٦)</b>

يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين: [ir.qalaaholdings.com/ar](http://ir.qalaaholdings.com/ar)



## الميزانية المجمعة (جنيه مصري)

٢٠١٥/١٢/٣١	٢٠١٦/١٢/٣١	(جنيه مصري)
<b>بعد إعادة التقييم</b>		
		الأصول
٥ ١٣٢ ٩٤٤ ٤٥٥	٥ ٧٧٥ ٢٨١ ٠٣٠	أصول ثابتة (صافي)
١٧ ١٤٠ ١٠٢ ٦٥٢	٤٨ ١٠٣ ٤٨٨ ٣٢٧	مشروعات تحت التنفيذ (صافي)
١ ٧٥١ ١٢٥ ٧٠١	١ ٢٦٥ ٤٠٧ ٠٦٧	أصول غير ملموسة (صافي)
٦٤٩ ٨٠١ ٠٥١	٣٩٢ ٤١٧ ١٠١	الشهرة (صافي)
١٩٦ ٠٤٤ ٣٨١	٢٠٧ ٨٢٠ ٤٦٥	أصول حيوية (صافي)
٧١٠ ٤٠٧ ٤٨٥	٢ ١٤٦ ٧٥٥ ١٩٠	عملاء وأوراق قبض
٢٤ ٠٠٠ ٠٠٠	-	استثمارات عقارية
٨٩٣ ٨٧٤ ٠٧٧	١ ١٠٦ ٥٢٥ ٠٢١	استثمارات في شركات تابعة وشقيقة
٥٤ ٣١١ ٣١٧	٨٣ ٨٠٠ ٦٠٠	استثمارات محتفظ بها لغرض البيع
٨٠ ٩٩٧ ٥٠٣	١١٠ ٩٣٠ ٧١٩	مدفوعات تحت حساب استثمارات (صافي)
٢٦٩ ٨٠٠ ٥٢٣	٧٧ ٣٥٣ ٩٧٧	أصول استثمارية
٣٩٥ ٢٤٠ ٤١٩	٦١ ٠٨٤ ٧٨٢	أصول ضريبية مؤجلة
٢٧ ٢٩٨ ٦٤٩ ٥٧٤	٥٩ ٣٣٠ ٨٦٤ ٣٧٩	إجمالي الأصول غير المتداولة
١ ٠٢٩ ٥٩٣ ٠٤٨	١ ١٧٤ ٢٠٣ ١٧٢	مخزون (صافي)
٢٥ ٠٦٣ ٧٦٣	٧ ٢٤٦ ٤٨٥	أصول حيوية
١٧ ٧٦٨ ٧٩٠	٦٨ ٧٥٤ ٣٩٦	استثمارات تحت التنفيذ
٣٣ ٧٨٩ ٣٨١	١ ٢٧٩ ٢١١	استثمارات بالقيمة العادلة في الأرباح والخسائر
٦٠٢ ٠٦٣ ٣٩٤	١٨٩ ٧٥٠ ٥٤٣	مستحقات من شركات تابعة وشقيقة وأطراف ذات علاقة (صافي)
١ ٢٢٥ ٥٦١ ٩١٦	١ ٥٦١ ٨٥٠ ٤٦٥	عملاء وأوراق قبض (صافي)
١ ٣٠٣ ٦٤٤ ٩٨٣	١ ٣٧٩ ٦٣٢ ٦١٣	مدينون وأرصدة مدينة أخرى (صافي)
٣ ٣٥٣ ٠٠٠ ٤٧٩	٢ ٨٣٧ ٠٣٥ ٠١٢	التقديرة وما في حكمها
٢ ٥٥٢ ٨٤٥ ٩١٠	٦ ٦٣١ ٤٢٨ ١٦٢	أصول محتفظ بها لغرض البيع
١٠ ١٤٣ ٣٣١ ٦٦٤	١٣ ٨٥١ ١٨٠ ٠٦٠	إجمالي الأصول المتداولة
<b>٣٧ ٤٤١ ٩٨١ ٢٣٨</b>	<b>٧٣ ١٨٢ ٠٤٤ ٣٣٩</b>	<b>الأصول</b>
		حقوق الملكية
٩ ١٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠	٩ ١٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠	رأس المال المصدر
-	( ٣ ٣٣٨ ٦٥٨ )	أذون خزانة
٣٤٦ ٦٦٥ ٩٤٠	٣ ١٠٦ ٩٩٧ ١٣٢	احتياطيات
(٦ ٦٠٠ ٧٠٤ ٣١٢)	(١٢ ٠١٦ ٩٢٣ ٤٩٧)	خسائر محتجزة
٢ ٨٤٥ ٩٦١ ٦٢٨	١٨٦ ٧٣٤ ٩٧٧	إجمالي حقوق الملكية
١ ٤٦٤ ٣١١	-	أرصدة دائنة للمساهمين
٢ ٨٤٧ ٤٢٥ ٩٣٩	١٨٦ ٧٣٤ ٩٧٧	إجمالي حقوق الملكية النسوية لمساهمي الشركة
٨ ١٨٩ ٦٥١ ١١٩	١٦ ٢٨٣ ٧٣٤ ٦٨١	حقوق الأقلية
١١ ٠٢٧ ٠٧٧ ٠٥٨	١٦ ٤٧٠ ٤٦٩ ٦٥٨	إجمالي حقوق الملكية
		الالتزامات
١٣ ٦٧٥ ٦٦٥ ٦٦٦	٣٤ ٢٣٤ ٢٧٧ ١٣٠	قروض طويلة الأجل
٤٣٦ ٣٦٩ ٠٨٩	٣٩٣ ٧٩٣ ٨٢٢	التزامات طويلة الأجل ومشتقات أخرى
٢٤ ٤٨٤ ٢٤٩	٤٧ ٤٢٥ ٢٧٣	قروض من أطراف ذات علاقة
٦٦٤ ١٨١ ١٠٠	٥٤٨ ٩٥١ ٥٠٥	التزامات ضريبية مؤجلة
١٤ ٨٠٠ ٧٠٠ ١٠٤	٣٥ ٢٢٤ ٤٤٧ ٧٣٠	إجمالي الالتزامات غير المتداولة
٥٠٨ ٦٣٦ ٨٠٢	٤٩٨ ٩٩٣ ١٣٠	بنوك - سحب على المكشوف
٢ ٩٢٩ ٢٧٤ ٣٦٨	٥ ٢٩٤ ٤٩٩ ١٢٩	قروض قصيرة الأجل
٧١٨ ٧٠٥ ٥٧٤	١ ٨٩٢ ١٢٥ ٢٤٧	قروض من أطراف ذات علاقة
٧٢١ ٣٣١ ١٦٠	١ ٦٥٦ ٥٤٤ ٩٦٨	مستحق لأطراف ذات علاقة
٢ ٨٥٥ ٤٠٠ ٥٢٩	٢ ٨٩٧ ٣١٨ ١٩٣	أوراق دفع
١ ٥٤٠ ٦٧٧ ٥٤٣	١ ٩٣٥ ٧١٤ ٦٦٣	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
٦٢٠ ٤٥١ ٠٨٢	٦٨١ ٥٣٧ ٢٩٤	مخصصات
٥ ٠٧٧ ٩٧٠	-	عقود الضمانات المالية
١ ٠١٥ ٩٠٤ ٠٥٩	٥ ٩١٢ ٢٨٤ ٥٩٦	التزامات محتفظ بها لغرض البيع
٦٨٨ ٨٥٥ ٠٨٩	٧١٨ ١١٠ ٧٤١	مصلحة الضرائب
١١ ٦٠٤ ٢٠٤ ٠٧٦	٢١ ٤٨٧ ١٣٦ ٩٥١	إجمالي الالتزامات المتداولة
٣٦ ٤٠٤ ٩٠٤ ١٨٠	٥٦ ٧١١ ٥٧٤ ٦٨١	إجمالي الالتزامات
<b>٣٧ ٤٤١ ٩٨١ ٢٣٨</b>	<b>٧٣ ١٨٢ ٠٤٤ ٣٣٩</b>	<b>إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية</b>

رئيس القطاع المالي  
معتز فاروق

العضو المنتدب  
هشام حسين الخازندار

رئيس مجلس الإدارة  
أحمد هيكل



القلعة للاستشارات المالية شرق أفريقيا  
مجمع ريلواي، شارع ستيشن  
من طريق هيل سيلاسي  
(ص.ب. ٢٠٢٠٠٢٥٠٦)  
نيروبي، كينيا

هاتف: ٩-٤٤٤٧٦-٢٠٢٠٢٥٤ (٠) +٢٥٤

القلعة للاستشارات المالية الجزائر  
مبنى مدينة Urba 2000  
٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١  
الأبيار • الجزائر - ١٦٠٠ • الجزائر

هاتف: ٢١ ٢٧١٠٢١ (٢٣) +٢١٣  
فاكس: ٢١ ٩٢٩٦٧٤ (٢١) +٢١٣

القلعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)  
١٠٨٩ كورنيش النيل  
فندق الفورسيوزنز نايل بلازا  
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٢٧٩١ - ٤٤٤٠ (٢) +٠٢  
فاكس: ٢٧٩١ - ٤٤٤٨ (٢) +٠٢